



# El Comercio

DIRECTOR PERIODÍSTICO: JUAN AURELIO ARÉVALO MIRÓ QUESADA

**DT** -PÁGINA 16-

**Juegos de realidad virtual y 'bigdata': las innovaciones de Alianza Lima para la Copa**

**Vivo x el Rock** -PÁGINA 14-

**Miles descargaron su energía en Lurín con pogo y mucha música**



**PREMIOS LUCES**



**Vota hasta mañana y gana un viaje a Madrid**



Propuesta se da en medio de trabas a la libertad de prensa -PÁGINA 7-

# Grave intromisión del Gobierno en la pauta informativa de los medios

**Preocupante.** El Ejecutivo anunció el proyecto de una norma legal para que los medios difundan sus acciones contra la delincuencia, en medio del estado de emergencia.



**Franja informativa.** El ministro de Justicia y Derechos Humanos, Eduardo Arana, fue el encargado de comunicar la iniciativa que modifica la Ley de Radio y Televisión.

UNIDAD DE INVESTIGACIÓN

## Ola criminal desborda la morgue de Trujillo con alta cifra de fallecidos

-PÁGINAS 4-5-

**Crisis.** A este lugar llegan más cadáveres de los que puede recibir. Esto es consecuencia de las redes de extorsión y las mafias de la minería ilegal.

SECRETARÍA DE COMUNICACIÓN PÚBLICA DE SANTA CRUZ



EN RÍO GALLEGOS, ARGENTINA

## Avión peruano enviado a las Malvinas es centro de homenajes

-PÁGINA 10-

La nave Mirage emplazada en un monumento simboliza la fraternidad entre el Perú y Argentina. Fue enviada en 1982, pero no llegó a entrar en combate.

ILUSTRACIÓN: GIOVANNI TAZZA

## Día!

**Cartera de inversión minera crece de US\$55.000 millones a US\$63.000 millones**

-PÁGINAS 6-7-



**EN LA PANAMERICANA SUR Premium Outlet del Jockey Plaza se inaugurará en el 2026 y contará con más de 80 marcas**

-PÁGINA 11-



**GABRIEL DALY**  
-PÁGINA 18-

**Laparojoja electoral peruana**



**ENTREVISTA**  
**Carlos Neuhaus**  
PRESIDENTE DEL PARTIDO POPULAR CRISTIANO

PROPONE MEDIDAS CONTRA INSEGURIDAD -PÁGINA 6-

**“Se tiene que hacer un comando unificado con acción y planeamiento”**



LEE MÁS

Conoce la posición editorial de El Comercio sobre los grandes temas de la semana

SEMÁFORO

LO MALO

NIMALO NIBUENO

LO BUENO

# Lima bajo cupo

Estas páginas recogían ayer la frustración sobre la pobre actuación del gobierno frente a la asonada criminal en Pataz, La Libertad, zona declarada en estado de emergencia. A pesar de atentados que ocasionan regularmente muertos, heridos y daños a infraestructura crítica, la autoridad brilla por su ausencia.

Una reflexión similar viene a cuento en las vías de la ciudad capital. De acuerdo con un informe publicado ayer por este Diario, las mafias controlan ya más de 300 kilómetros de caminos de transporte público en Lima. Las siete rutas más importantes, con mayor presencia de pasajeros, están tomadas. Arterias indispensables para el funcionamiento de la ciudad, como la Panamericana Norte o las avenidas Túpac Amaru, Angamos y Brasil han pasado a ponerse bajo la jurisdicción del crimen organizado. Los ciudadanos, que día a día vemos y utilizamos buses, combis y mototaxis en estas y varias avenidas centrales, no somos siempre conscientes de que estas unidades operan, literalmente, bajo amenaza de muerte a cada momento.

La masificación de las extorsiones al transporte público de Lima – en buena cuenta facilitadas por la informalidad del sector – lleva cerca de dos años. Especialistas anotan que esta ha servido de punto de partida para el crecimiento de las extorsiones a diversos negocios en la capital. Situaciones similares se viven en otras regiones como La Libertad y Piura, y en parte del transporte interprovincial.

Vale recordar que, en setiembre del año pasado, el gobierno declaró en emergencia 14 distritos de Lima y Callao, entre los que se contaban Ate, Comas, Puente Piedra y Villa El Salvador. A mediados del mes pasado, hizo lo mismo con toda Lima Metropolitana y el Callao. A juzgar por el uso político que se le dio desde el Ministerio del Interior, en contraste con sus magros resultados, la medida del estado de emergencia tiene más de efectista que de efectiva, y denota falta de ideas, de capacidad y de voluntad en el gobierno para enfrentar el problema.

Así, una de las consecuencias más preocupantes de la situación es la normalización de la violencia y la coacción frente a las narices de todos los ciudadanos. Evidente dónde y cómo operan las mafias del transporte. Este Diario informa con detalle al respecto; la policía debe tener la misma información y más. Pero no pasa nada. Las detonaciones, ataques armados y homicidios, que se suceden un día sí y otro también en las avenidas principales, hacen de este un tema que debería estar al tope de cualquier agenda política. Varias empresas han dejado de trabajar. Millones de ciudadanos viven atemorizados por su siguiente traslado a la escuela o centro de trabajo. ¿Cuándo será suficiente? —

Las extorsiones al transporte público de la capital funcionan a vista y paciencia de todos y el gobierno sigue sin respuesta, aún en estado de emergencia.



ILUSTRACIÓN: VÍCTOR AGUILAR RUIA

## SALUDABLE CAMBIO DE ESTRATEGIA

El anuncio de Pro Inversión sobre el cambio en su enfoque para promover proyectos mineros es una señal alentadora para reactivar el crecimiento económico del Perú. En un contexto de altos precios de los metales, esta decisión busca destrabar proyectos claves, como El Algarrobo, que combina desarrollo minero con impacto social mediante soluciones hídricas. Este giro estratégico no solo impulsará nuevos proyectos, sino que también fortalecerá la confianza en el sector para dinamizar la economía.

## PELIGROSA MEDIDA

La imposición de una “franja informativa” obligatoria durante estados de emergencia plantea serios riesgos para la libertad de prensa. Obligar a los medios a transmitir mensajes del Gobierno, especialmente uno con antecedentes de confrontación hacia la prensa, amenaza la independencia informativa y podría derivar en propaganda oficialista. Aunque se justifique como una medida en estados de emergencia, esta propuesta vulnera derechos fundamentales y contradice el principio democrático de una prensa libre y autónoma.

## JÓVENES SIN TRABAJO

El hecho de que 160.000 jóvenes hayan dejado de trabajar en el Perú refleja una crisis preocupante. Las empresas prefieren contratar adultos, mientras los jóvenes enfrentan barreras como falta de experiencia y oportunidades. Esta situación compromete su futuro y agrava la vulnerabilidad de los sectores más pobres. Es urgente que el Estado fomente inversiones que generen empleos y simplifique la contratación juvenil. Garantizar empleo formal es esencial para evitar que más jóvenes queden excluidos del desarrollo.



**Educación  
Ejecutiva**  
Professional Learning



Somos el **ADN**  
que **Transforma**  
**los Negocios**

**+60 años  
de experiencia  
formando líderes**

Conoce más aquí



[esan.edu.pe/educacion-ejecutiva](https://esan.edu.pe/educacion-ejecutiva)





## COLAPSO

Por los homicidios que hay en la capital de La Libertad, a la morgue de la ciudad llegan más fallecidos de los que pueden recibir, lo que ha llevado a que algunos cuerpos estén en ambientes sin la refrigeración adecuada. Además, las máquinas frigoríficas se han malogrado varias veces, lo que empeora el panorama.

# Los cadáveres de la ola criminal se acumulan y descomponen en la morgue de Trujillo



GRACIELA VILLASÍS ROJAS

En Trujillo, la situación es crítica por la ola de violencia del crimen organizado que desde hace tiempo golpea a la capital de La Libertad. En la morgue de la ciudad norteña, el panorama es incluso peor.

Al lugar llegan los cadáveres de las personas asesinadas por las redes delictivas que extorsionan y por las disputas entre las mafias criminales que controlan la minería ilegal del oro de Pataz. En lo que va del 2025, en La Libertad hubo 275 homicidios (tres por día en promedio), según cifras del Sistema Informático Nacional de Defunciones (Sinadef).

El problema para la morgue es que recibe una cantidad de cadáveres que largamente supera su capacidad. Los cuerpos en gran medida se acumulan ahí porque no se ha podido identificar quiénes son o porque nadie los reclama.

Desde hace seis meses, en la morgue hay seis cadáveres que la policía recuperó de un socavón de Pataz que era utilizado como fosa común por las organizaciones criminales que operan en la zona. Varios de estos cuerpos no tienen cabezas ni brazos, tal como lo reveló la Unidad de Investigación de El Comercio en octubre del 2024.

La morgue de Trujillo solo tiene seis cámaras frigoríficas para conservar los cadáveres. En cada una cabe un cuerpo, pero los científicos forenses y los técnicos necropsiadores del Instituto de Medicina Legal y Ciencias Forenses del Ministerio Público que trabajan ahí meten hasta tres en el espacio en el que solo debería entrar uno.

En el momento más crítico, el lugar tuvo 16 occisos. Actualmente, hay 12 cuerpos. Seis son los de la fo-



En el cementerio de Laredo, en Trujillo, se han construido nichos para almacenar temporalmente los cadáveres que no caben en la morgue de la ciudad.



En el lugar donde están los cuerpos de la morgue de Trujillo se ha colocado una lápida con la descripción de los cadáveres no identificados.

“Son los incendios que tenemos que apagar y ver cómo podemos refrigerar esos cuerpos [de la morgue de Trujillo]. [...] No contamos con esos recursos [para cambiar las cámaras frigoríficas].”

Karla Seminario  
Jefa del Instituto de Medicina Legal y Ciencias Forenses

sa común de Pataz. Estos deben ser sometidos a exámenes de rayos X, pero la máquina no funciona. Además, hay dos cadáveres no identificados que tienen impactos de bala por hechos de violencia ocurridos en Trujillo. Los otros cuatro cadáveres son consecuencia de un reciente enfrentamiento en Pataz por la minería ilegal del oro. Estos cuerpos llegaron ayer en la madrugada.

La policía ha confirmado a El Comercio que en Pataz existe otra fosa con cuerpos que las autoridades todavía no han recuperado.

### —Cámaras malogradas—

Además de la acumulación de cuerpos, otro gran problema en la morgue de Trujillo es que las cámaras frigoríficas se malogran constantemente. Esto quiere decir que no enfrían como deberían, lo que a su vez genera una descomposición más rápida de los cadáveres y malos olores a los que los trabajadores quedan expuestos.

“Desde octubre del año pasado, estas cámaras se malograron y llegaron seis cadáveres de la provincia de Pataz, que tuvimos que guardarlos acá y preservarlos, pero con las cámaras malogradas. Esto ha causado la descomposición de los cadáveres acá, [están] prácticamente en la intemperie”, relató Manuel Olórtegui, secretario nacional de Defensa de los Técnicos Necropsiadores del Instituto de Medicina Legal y Ciencias Forenses del Ministerio Público.

Las cámaras frigoríficas de la morgue tienen 18 años de antigüedad. Estaban malogradas cuando este reportaje se inició. Al cierre de esta edición, ya habían empezado a funcionar de nuevo tras cinco meses inoperativas. Es la tercera vez que las reparan. Sin embargo, se requieren máquinas nuevas que no se apaguen, indicó el personal



de la morgue.

Tampoco funciona el equipo de rayos X, que se usa para ubicar rápidamente las balas de armas de fuego. Por esta razón, los médicos deben hacer eso manualmente, lo que toma tiempo. Asimismo, no hay equipos para practicar el dosaje etílico y el dosaje químico toxicológico para reconocer si un fallecido fue envenenado con drogas.



16

cuerpos de víctimas de la escalada criminal desatada en Trujillo llegó a almacenar la morgue de la capital de La Libertad.

4

cadáveres llegaron la madrugada de ayer a la morgue. Son víctimas de enfrentamientos entre redes criminales de la minería ilegal del oro.

Código QR  
Encuentra los  
informes de  
la Unidad de  
Investigación en  
el comercio.pe:



María del Carmen Olórtogui Risco, jefa de la Oficina Defensorial de la Defensoría del Pueblo de La Libertad, se refirió al uso de contenedores para guardar los cadáveres. “Efectivamente, en estos contenedores de basura se han encontrado cuerpos envueltos en bolsas negras, cinco cuerpos. [...] Quiere decir que esas tres cámaras no son suficientes. Entonces, tenemos que darle solución a eso”, manifestó.

Manuel Olórtogui, secretario de Defensa de los Técnicos Necropsiadores del Instituto de Medicina Legal y Ciencias Forenses, recalcó que se exponen a enfermedades debido a la situación de la morgue.

“Entonces, nos exponemos a enfermedades que han tenido en su etapa vital los cadáveres, pero [...] la contaminación, por ejemplo, tener cinco o seis cuerpos que se están deteriorando en un espacio externo no solo contaminan al grupo de ocupacional que somos nosotros, los técnicos que entramos dos, tres horas a sala y nos encerramos en sala, junto con los médicos de tana-tología [como] tres horas”.

“Entonces, como nosotros no realizamos necropsias clínicas, estas personas pueden tener, por ejemplo, tuberculosis en su organismo, en su estado de vida, u otras enfermedades que nosotros desconocemos, porque nosotros no realizamos exámenes para determinar [la] causa de muerte por enfermedad, sino por muerte violenta”, acotó.

—Cementerio temporal—

La situación complicada ha llevado a que el personal que trabaja en la morgue organice polladas para recaudar fondos.

Las personas con las que este Diario conversó indicaron que incluso se le pidió ayuda al gobernador de La Libertad, César Acuña Peralta (Alianza para el Progreso), pero que nunca contestó.

El alcalde de Laredo, Sergio Vilchez Neira, le cedió a la morgue un espacio de 70 metros en el cementerio del distrito de Trujillo para que se construyan nichos y así puedan almacenarse temporalmente los cuerpos que aún no han sido identificados. Los mismos trabajadores han construido los nichos, a donde ya se han trasladado siete cuerpos. Para identificarlos les han colocado una lápida que describe el sexo del fallecido, la fecha en la que se registró el cuerpo y el código con el que se le identifica.

Karla Seminario, del Instituto de Medicina Legal y Ciencias Forenses, señaló que la entidad necesita un presupuesto de S/180 millones al año, pero que apenas cuenta con S/35 millones, una cifra que incluso es menor a la del año pasado. En el caso de la morgue de Trujillo, Seminario afirmó que ya se gastó el 97% de su presupuesto anual. Y eso que recién vamos a llegar a abril. —



Karla Seminario, jefa del Instituto de Medicina Legal y Ciencias Forenses, reconoció la crisis que atraviesa la morgue de Trujillo y otras 32 a escala nacional. En diálogo con **El Comercio**, Seminario indicó que la reparación de las cámaras frigoríficas es una medida temporal, que lo que se necesita es adquirir nuevos equipos de conservación de cadáveres. “Son los

incendios que tenemos que apagar y ver cómo podemos refrigerar esos cuerpos. No es usual y tampoco podría decir: ya, compren hoy día una cámara e instálenla de emergencia. Lamentablemente, no contamos con esos recursos”.

—Ambientes improvisados—

Como tampoco hay espacio en las cámaras frigoríficas, los científicos

forenses y personal de la morgue han tenido que adaptar ambientes del lugar para guardar los cuerpos. En la imagen principal de este informe se puede ver un ambiente de la morgue donde hay cuerpos en bolsas negras. Dos están sobre camillas y uno en el piso. Otros cadáveres o partes de cuerpos han tenido que meterse en un contenedor de plástico para desechos.

1. En la morgue de Trujillo se guardan los cadáveres que llegan en ambientes sin refrigeración.
2. Una de las cámaras frigoríficas de la morgue. Estuvieron malogradas durante cinco meses.
3. Algunos cadáveres se han trasladado temporalmente al cementerio de Laredo.



ENTREVISTA  
**CARLOS NEUHAUS**  
Presidente del Partido Popular Cristiano (PPC)

# “No esperemos al 2026, estos cambios tienen que empezar desde ahora”

A propósito de la política contra la criminalidad en la que confluyeron un grupo de partidos, el presidente del PPC destaca la necesidad de tomar acciones inmediatas.

ALEXANDER VILLARROEL ZURITA

En medio de la crisis de inseguridad, un grupo de partidos políticos presentó la semana pasada una propuesta de “Política de seguridad y lucha contra la criminalidad”. Uno de ellos fue el Partido Popular Cristiano (PPC). Su presidente, Carlos Neuhaus, incide en la necesidad de hacerle frente a la crisis desde ahora, y no esperar a un próximo gobierno.

—¿Cuáles es el diagnóstico del cual se parte para que un grupo de partidos confluyan en una política contra la criminalidad?

En palabras simples, es ya todo lo que estamos percibiendo y vien-

do. Tenemos estadísticas de que el 27,5% de los peruanos ha sido víctima de un delito el último año. La tasa de homicidios casi se ha duplicado entre el 2021 y el 2024. Y la violencia es más grave. Nosotros hemos dividido en dos grandes tipos de criminalidad: la predatoria, que son extorsiones, robos, el gota a gota, y la que está vinculada a las economías ilegales como el narcotráfico, la minería ilegal. Son dos tipos de delincuencia lo que nos está afectando. Y quizás ya no tenemos la misma situación que en la época del terrorismo, donde eran unos pocos que asustaban a muchos. Ahora, las economías ilegales tienen a casi un millón y medio de peruanos que, directa o indirectamente, están vinculados a este tipo de actividad.

—En el plan se incide en que la lucha contra la inseguridad y la criminalidad requiere liderazgo y decisión política al más alto nivel. ¿Ha fracasado en esto el gobierno de la presidenta Boluarte?

Espero que no fracase, pero estamos ya en una situación bien precaria. Acaban de armar un ‘cuarto de guerra’... al margen de lo que suene bien, me hace recordar el cuarto de guerra que tenía Winston Churchill en la Segunda Guerra Mundial. Pero tiene que haber un equipo élite que maneje estos temas. Incluso en la policía, debería por lo menos dividirse en dos partes: la policía de investigaciones, que hace todo el diagnóstico de la criminalidad y cómo se maneja, y después la policía armada, para abocarse a dar la tranquilidad en las calles.

—¿Pero cuál es su evaluación respecto del manejo que ha tenido el gobierno hasta este momento? Luego de varios meses, se censuró al ministro Santiváñez; sin embargo, su reemplazo ya arrastra cuestionamientos... Hace unas semanas me pregunta-

ban lo mismo y decía que si no se hace un cambio radical, un cambio en el cual estén de la mano no solamente policía, Ejecutivo, las FF.AA., sino todo lo que es el Poder Judicial, la fiscalía, la Junta Nacional de Justicia, que tiene tantos jueces sin nombrar y con jueces provisionales, y esto no es bueno. Se tiene que hacer un trabajo, un comando unificado que tenga acción y pueda hacer planeamiento. Espero que el Ejecutivo haya recogido estas sugerencias para implementarlas lo antes posible. No esperemos al 28 de julio del 2026 para recién empezar a hacer los cambios necesarios, creo que estos cambios tienen que empezar desde ahora.

“Espero que el Ejecutivo haya recogido estas sugerencias para implementarlas lo antes posible”.

—Justamente, ¿este plan presentado es dirigido a Palacio de Gobierno, al Congreso o una suerte de compromiso entre los partidos que lo suscriben de cara a las próximas elecciones?

Es una propuesta por la seguridad. Es una propuesta que ha sido trabajada por técnicos de partidos políticos para establecer políticas de seguridad y lucha contra la criminalidad. Y que está abierto. Es la materia prima a partir de la cual se puede empezar a tomar acción. Es quizás una hoja de ruta. Y no necesariamente pensemos que es para a partir del 28 de julio, cuanto antes mejor.

—¿Esto podría ser tomado como una eventual alianza entre los firmantes de esta propuesta?

Al ser esto abierto, va a permitir que diversas fuerzas políticas, gremiales, se sumen a este esfuerzo, a efecto de mejorarlo y tomar acción. No es una cosa cerrada de ‘oye, es mío y no te lo lleves’. Sino son ideas para que las autoridades vayan empezando a tomar acciones. —



Neuhaus apunta que se requiere un “comando unificado” de autoridades con capacidad de acción frente a la criminalidad.

## TRACKLINK

### AVISO IMPORTANTE PAGO DE UTILIDADES 2024

De acuerdo con lo establecido en el Decreto Legislativo N° 892, los extrabajadores que laboraron durante el ejercicio 2024 podrán acercarse desde el 31 de marzo del 2025 en adelante, a nuestras oficinas ubicadas en Calle Ricardo Angulo 762 Urb. Corpac - San Isidro, en el horario de lunes a viernes de 9.00 am a 1.00 pm y de 3.00 pm a 5.00 pm, portando su documento de identidad original y vigente.

Lima, 31 de marzo del 2025

**MOTORLINK SAC**  
RUC : 20525107915

### PARTICIPACION DE UTILIDADES 2024 TECNOFARMA S.A.

RUC N° 20101260373

Se comunica a los ex trabajadores que laboraron durante el periodo 2024, que en cumplimiento del Decreto Legislativo N° 892, se pone a su disposición el pago de la participación en las utilidades correspondiente a dicho ejercicio.

Por tanto, agradecemos remitir hasta el día 30 de abril de 2025 un correo a la dirección electrónica [ichumbes@tecnofarma.com.pe](mailto:ichumbes@tecnofarma.com.pe), adjuntando copia de su documento de identidad e indicando el número de cuenta bancaria de su titularidad en la cual desean que se proceda a realizar el depósito.

**LA GERENCIA**



### PARTICIPACION DE UTILIDADES 2024 CONSORCIO APPLUS END

RUC: 20609634899

Se informa a todos los trabajadores que laboraron durante el año 2024 que las utilidades se encuentran disponibles a partir del 01.04.2025

#### Enviar la siguiente Información:

- Nombres y apellidos completos
- N° documento de identidad
- Nombre del banco
- Número de cuenta y CCI (foto)

**al correo: [talento.humano@applus.com](mailto:talento.humano@applus.com)**  
**Atención WhatsApp: 987902774**  
**Horario: Lunes - viernes 08am - 5pm**

**LA EMPRESA**



### PARTICIPACION DE UTILIDADES 2024 APPLUS NORCONTROLPERU SAC

RUC: 20545868505

Se informa a todos los trabajadores que laboraron durante el año 2024 que las utilidades se encuentran disponibles a partir del 01.04.2025

#### Enviar la siguiente información:

- Nombres y apellidos completos
- N° documento de identidad
- Nombre del banco
- Número de cuenta y CCI (foto)

**Al correo: [talento.humano@applus.com](mailto:talento.humano@applus.com)**  
**Atención WhatsApp: 908881720**  
**Horario: Lunes - viernes 08am - 5pm**

**LA EMPRESA**

**PUBLICA  
TU ANUNCIO**

**LLAMANDO  
AL**

**996942475**

**O ESCRÍBENOS AL**

**[fonoavisos@comercio.com.pe](mailto:fonoavisos@comercio.com.pe)**

\*No es necesario pagar con tarjeta de crédito



# Grave intromisión del Gobierno en pauta informativa de medios

Anunciado proyecto de ley obligaría a difundir las acciones contra la inseguridad del Ejecutivo.

El ministro de Justicia, Eduardo Arana, informó que su cartera alista un proyecto de ley para obligar a los medios de comunicación a informar los actos que ejecuta el Gobierno en la lucha contra la inseguridad ciudadana durante los estados de emergencia. El funcionario aseguró en conferencia de prensa que se trata de “un proyecto de norma legal que modifica la Ley de Radio y Televisión”. Preciso que se buscará crear una “franja informativa” para difundir ese tipo de acciones y actividades.

El anuncio se da en un contexto de continuas declaratorias de estado de emergencia; además de permanentes ataques a los medios de comunicación por parte del gobierno de la presidenta Dina Boluarte. En diversas ocasiones, la mandataria ha acusado a los medios de difundir “noticias tendenciosas”. La Sociedad Nacional de Radio y Televisión (SNRTV) opinó que la intención del Ejecutivo “vulneraría el principio de pluralidad informativa esencial en una sociedad democrática”. Indicó que la ciudadanía tiene el derecho a recibir información diversa y no condicionada por intereses gubernamentales. “Si el Gobierno desea promover campañas informativas sobre la lucha contra la delincuencia, existen mecanismos institucionales para

**EL DATO**  
El abogado Erick Iriarte destacó que la Ley de Radio y Televisión no incluye a los medios impresos ni a los medios digitales, por lo que es necesario esperar a conocer los detalles del proyecto de ley del Gobierno.



ello, y además cuentan con los medios de comunicación del Estado”, señaló. “Es una injerencia directa en los contenidos de los medios de comunicación. [...] Es inaceptable”, sostuvo la presidenta la Asociación Nacional de Periodistas del Perú, Zuliana Lainez. El abogado Roberto Pereira señaló que, por regla general, no se pueden imponer contenidos a los medios de comunicación, salvo

excepciones muy puntuales y justificadas. “Desde mi punto de vista, esto vulnera el derecho a la libertad de información de los medios de comunicación, en su expresión de definición de la cobertura y su pauta editorial”, aseveró. De acuerdo con las declaraciones del ministro de Justicia, el proyecto aún se encontraría en proceso. El Ejecutivo deberá presentarlo al Congreso de la República.

El ministro Arana indicó que el proyecto de ley propone crear una franja informativa para mostrar las medidas tomadas durante un estado de emergencia.



**SKECHERS**  
**MANOS LIBRES**  
**Slip-ins**

**SIN AGACHARTE.  
SIN TOCAR LOS ZAPATOS.  
INTRODUCE EL PIE ¡Y LISTO!**

**TOTALMENTE MANOS LIBRES,  
SOLO COLÓCATELOS Y CAMINA.**

Presentamos los nuevos Skechers Hands Free. Ponerse los zapatos nunca ha sido tan fácil. Sin agacharse. Sin tocarlos. Solo colócate los y camina. **El exclusivo Heel Pillow™ sujeta el pie de forma segura** NUNCA TENDRÁS QUE TOCAR TUS ZAPATOS DE NUEVO

THE COMFORT TECHNOLOGY COMPANY®





El suero fisiológico es uno de los productos más utilizados en los centros de salud. Se emplea, por ejemplo, para la aplicación intravenosa de medicamentos.

# El ‘stock’ de suero fisiológico en el país podría ser afectado

**JOSÉ CAYETANO CHÁVEZ**

**PRODUCTO ESENCIAL.** El Minsa ordenó el cierre del laboratorio Medifarma ante los casos de muertes asociados a su suero. La entidad estatal anunció también que ha denunciado penalmente a la clínica Sanna y que removerá a funcionarios de confianza de la Digemid.

El Ministerio de Salud (Minsa), a través de la Dirección General de Medicamentos, Insumos y Drogas (Digemid), ordenó el cierre temporal del laboratorio Medifarma, fabricante del suero fisiológico que ha causado la muerte de al menos cuatro personas, que fueron atendidas en clínicas de tres regiones del país. Así lo indica una resolución del 28 de marzo,

compartida por el periodista Paolo Benza. La Digemid suspendió también el registro sanitario del suero fisiológico al 0,9% de la farmacéutica. En consecuencia, el laboratorio ya no puede fabricar ni comercializar el producto mientras dure la suspensión. Su uso en los centros de salud ha sido suspendido.

## CONCENTRACIÓN DE SODIO

El informe del laboratorio Hypatia, elaborado a pedido de la clínica Sanna de San Borja, determinó que el suero de Medifarma tenía porcentajes de concentraciones muy altas de sodio, de hasta 644%.

Aníbal Díaz, decano del Colegio Químico Farmacéutico del Perú, indicó que el suero fisiológico es el producto más utilizado en la práctica médica. Se emplea para la rehidratación de pacientes, la atención de heridas o quemaduras, y es también un medio para la aplicación intravenosa de medicamentos. Jesús Valverde, expresidente de la Sociedad Peruana

de Medicina Intensiva, resaltó que este suero se usa en ocho de cada 10 tratamientos en centros de salud.

Ambos expertos dijeron que Medifarma es el principal productor de suero fisiológico en el país. Estiman que al menos el 70% de suero salino disponible en centros de salud pertenece a este laboratorio. Ante el cierre temporal de la farmacéutica y la suspensión del registro sanitario del suero de 0,9%, el país está en riesgo de desabastecimiento de este producto.

Frente a este panorama, Valverde manifestó que los centros de salud se ven obligados a preparar suero fisiológico con agua destilada y ampollas de hipersodio. Él invocó a la Digemid a realizar una mejor labor de fiscalización. Díaz, por su parte, expresó que, según la Organización Mundial de la Salud, cada Estado debe ser autosuficiente en la producción de productos médicos básicos, como lo es el suero fisiológico.

A través de un comunicado, el Minsa comunicó que ha interpuesto una denuncia penal contra la clínica Sanna por no reportar dentro de las 24 horas exigidas la primera reacción adversa grave —que resultó en un fallecimiento— asociada al suero de Medifarma, sino que la notificó un mes después.

El Minsa ha dispuesto además la remoción de los funcionarios de confianza de la Digemid, incluyendo al director general, para facilitar las investigaciones correspondientes. Se anunció también la presentación de un proyecto de ley ante el Congreso para convertir a la Digemid en un organismo técnico especializado, con autonomía técnica, financiera y administrativa.

Sanna respondió a este Diario que colaborará con las autoridades en el proceso de investigación. Además, sostiene que no hubo demora en el reporte a las autoridades. “El 21 de marzo, la clínica de San Borja sospecha que los efectos adversos que algunos de sus pacientes habían estado presentando podrían haber sido causados por el suero fisiológico de Medifarma. Se decidió inmediatamente reportar a las autoridades competentes y al mismo laboratorio”, indicaron.

# Inundaciones en San Martín dejan más de 2.500 perjudicados

Casi 100 viviendas quedaron inhabitables. Cientos de hectáreas de cultivos fueron dañadas.

Aproximadamente 2.530 personas afectadas y 316 damnificadas han dejado las inundaciones en la región San Martín, originadas por las intensas lluvias. Asimismo, 98 viviendas quedaron inhabitables y una fue destruida, según el reporte emitido por el Centro de Operaciones de Emergencia Regional (COER) San Martín.

También se han visto perjudicadas 324 hectáreas de plátano,

117,3 de cacao, 22 de arroz, y 43,5 de maíz y papaya.

“Aunque no se han reportado pérdidas humanas, el reporte indica que ocho centros de salud y ocho instituciones educativas se encuentran afectadas”, informó Yessica Martell, coordinadora del COER San Martín.

Las lluvias, que provocaron inundaciones, desborde de ríos, y deslizamiento de tierra, afectaron además dos puentes vehiculares, seis puentes peatonales, 80 metros lineales de carretera, 6.405 metros lineales de vías urbanas, así como 85.690,9 metros lineales de vías vecinales que son caminos que conectan centros poblados, caseríos

o predios rurales.

El viernes se desarrollaron reuniones multisectoriales con el objetivo de fortalecer acciones para atender la situación provocada por las lluvias y garantizar el bienestar en la población.

Por otro lado, se iniciaron las acciones de respuesta para atender las inundaciones y huaicos registrados entre la madrugada y la mañana del sábado 29 en la provincia de Trujillo.

De acuerdo con el COER La Libertad, hasta el momento se han reportado deterioros en viviendas, vías de comunicación y servicio de energía eléctrica. En siete distritos se han registrado daños.



Ocho colegios y ocho centros de salud han sido perjudicados por inundaciones.



Agradezco y, sin titubear, acepto la propuesta de Paul Jaimes, principalmente por tres circunstancias que me han convencido de que la mayoría de peruanos compartimos el sentimiento de haber perdido el control de nuestro territorio y estamos dispuestos a recuperarlo. Además, me consta que nosotros tenemos, como nadie, los conocimientos y la experiencia para lograr ese objetivo.

CIRCUNSTANCIA 1: EL POTENCIAL DEL PERÚ ES MÁS GRANDE QUE EL PERÚ ACTUAL.

La primera circunstancia es que, después de quince años de gobiernos fallidos, el inconsciente colectivo peruano nos dice que el daño hecho al país durante esos años ya no puede repararse con algunos parches aislados, hay que reconstruir un montón. A pesar de que en algo hemos avanzado para convertirnos en una economía de mercado, todavía no lo hemos logrado. Seguimos siendo un país patrimonialista y mercantilista.

Casi todas las características del mercantilismo están presentes en el Perú de hoy: una enorme falta de control territorial que se manifiesta en hordas de criminales inubicables como en la Inglaterra de Charles Dickens, linchamientos públicos de extorsionadores como en los Estados Unidos de Abraham Lincoln y un orden social patrimonialista en constante conflicto con una economía de mercado como en la Francia de Víctor Hugo.

CIRCUNSTANCIA 2: DONALD TRUMP Y XI JINPING, AUNQUE NO LO SEPAN, SON HIJOS DE LA REVOLUCIÓN INDUSTRIAL.

La segunda circunstancia es que los grandes poderes se dan cuenta que el corazón del capitalismo es la propiedad y el control soberano del territorio nacional. Desde hace 15 años, el presidente Xi Jinping viene ganando presencia en el territorio de más de 100 países, entre los que se encuentra el Perú.

Y desde hace apenas tres meses, cuando Donald Trump asumió la presidencia de Estados Unidos, ese país está tratando de adquirir derechos de propiedad sobre los recursos de Ucrania, Groenlandia, la tierra de Gaza y las facilidades portuarias de Panamá.

¿Y por qué creer que esta necesidad de controlar territorio es un fenómeno trascendente? Porque los líderes de las dos más grandes potencias del mundo -aunque no se hayan dado cuenta- están dando continuidad a una idea que movió tanto a marxistas como a liberales desde el siglo 19. El Mesías del comunismo, Karl Marx, sostenía que el capital "solo existe una vez" en forma de recursos naturales, y los activos que existen, el dinero que circula sin vínculo a estos recursos, es "capital ficticio." Por eso Marx creó un sistema para contabilizar recursos naturales, minas, energía e infraestructura, para convertirlos en capital de inversión, que él llamó "transmutación". Xi ha recogido y modernizado ese sistema y lo llama "sistema independiente de conocimientos".

Al igual que Xi, Trump está siguiendo a un pensador, Thomas Jefferson, quien también criticaba al capital ficticio -en 1818, cuando Marx tenía meses- e insistía con otros liberales en que el capital es permanente y sólido porque no es otra cosa que la propiedad de algo que existe más su potencial.

CIRCUNSTANCIA 3: MARX Y JEFFERSON HAN RESUCITADO COMO EL THRILLER DE MICHAEL JACKSON.

¿Y qué nos dice todo esto a los peruanos? En lenguaje de TikTokers, nos dice que Thomas Jefferson y Karl Marx han salido trepando de sus tumbas, estilo "Thriller", y vuelven a vivir e bailar entre nosotros. En lenguaje del sector informal, confirma lo que ellos ya saben: que el dinero es algo que puede desaparecer -¡puff!- de un momento a otro, como cuando se hizo humo el 50% de los ahorros e inversiones de los peruanos durante la crisis del COVID.

En lenguaje de políticos, se dice que el mundo está cambiando de paradigma, como lo hace de cuando en cuando, que las grandes instituciones de la post-guerra como son las Naciones Unidas y la Corte Internacional de Justicia, ya no jalan como antes.

Lo que está jalando son las grandes ideas que parecen estar marcando Washington y Beijing, que nos confirman con crudeza, y como era obvio hasta hace poco, que las naciones independientes que sobrevivirán son aquellas que piensan en gran escala, sean chicas como Singapur, Suiza, grandes como China o medianas como el Perú.

Entonces ¿Estamos listos los peruanos para recuperar el territorio perdido? ¡Definitivamente, sí! Para arrancar, presento algunas propuestas que estamos desarrollando para recuperar nuestro territorio en el mar, el subsuelo y la superficie.

EL MAR PERUANO: EL TERRITORIO PERUANO PUEDE CRECER EN MÁS DE 60% EN UN AÑO.

Nuestra estrategia es incrementar nuestros derechos soberanos sobre el mar en cerca de 800,000 km2, 16 veces más que el mar que ganamos a Chile con la decisión de la Corte Internacional de Justicia. Con esto, los derechos soberanos del Perú aumentarían en un 60%, de acuerdo con lo estipulado en la Convención de las Naciones Unidas sobre el Derecho del Mar y su evolución jurisprudencial y consuetudinaria, a las que podríamos adherirnos.

Nuestros internacionalistas -incluyendo aquellos afiliados a "Progresemos" y otros que participarán en la Alianza "Capital Popular", algunos de los cuales negociaron dicha Convención- consideran que, si el país lo acuerda, esto nos permitirá implementar zonas económicas exclusivas y, así, incentivar a nuestro sector privado a descubrir nuevas oportunidades de inversión, que nos permitan acceder a recursos pesqueros, minerales y fiscales, y sobre todo, aumentar la generación de EMPLEO.

Tomando la decisión correcta tendremos los conocimientos y experiencia para aclarar nuestras relaciones con China, incluyendo la no utilización de nuestros puertos, que ese país gestiona en el Perú, para servir a navíos militares. Esto evitará que nuestro país reciba sanciones arancelarias o ajustes fiscales de parte de Estados Unidos.



# CAPITAL POPULAR

## RECUPERANDO TERRITORIO

EL PRESIDENTE DEL PARTIDO POLÍTICO “PROGRESEMOS”, PAUL JAIMES, HA COMUNICADO QUE YO, HERNANDO DE SOTO, SERÉ EL CANDIDATO PRESIDENCIAL DEL PARTIDO Y DE LA ALIANZA “CAPITAL POPULAR”.

EL SUBSUELO PERUANO: APURÍMAC ES VARIAS VECES MÁS RICA QUE LA FORTUNA DE BILL GATES Y ELON MUSK JUNTAS Y MULTIPLICADA.

Nuestra estrategia en este tema es unir al Perú, compatibilizando el derecho del Estado soberano a concesionar el subsuelo y el derecho de los peruanos a la propiedad de la superficie, en base a las normas acordadas internacionalmente, que sí funcionan. Ello como alternativa a seguir fracasando en el marco corporativista que sigue el Perú, donde el Estado busca resolver diferencias dentro del contexto de una actividad jerárquicamente diferenciada (por ejemplo, si son mineros, en el Ministerio de Energía y Minas).

Está claro que el corporativismo, en lugar de unimos para proporcionar a todos los interesados la posibilidad de encontrar fórmulas para voluntariamente dividir y organizar el trabajo y operar en gran escala, no funciona. A todos nos consta que los derechos a comercializar los recursos del subsuelo se han convertido en un campo de batalla entre concesionarios mineros formales, por un lado; y agricultores y mineros llamados informales, comunidades campesinas y nativas, por otro lado.

Una de las principales razones por las que el corporativismo peruano no funciona, como le ocurrió al fascismo europeo del siglo 20, es porque el "problema minero" del Perú no es minero, sino político y económico, pues la nuez del problema es "cómo diferenciar derechos soberanos de derechos de propiedad." Por no darse cuenta de este grave error, los corporativistas, en lugar de construir un puente, han abierto una brecha cada vez más ancha y profunda, por donde ha irrumpido el crimen organizado internacional que, a punta de asesinatos y extorsiones, se está apropiando del territorio.

Si no son ingenieros, ¿no sería bueno llamar a un militar que ponga orden? No creo. El declive de la autoridad de otorgar concesiones del Estado peruano comenzó en el año 2011, cuando el presidente de la República era un militar que declaró, como soberano que era, "¡Conga va!", cuando el concesionario había cumplido todos los trámites para desarrollar su proyecto minero Conga. El gobernador de Cajamarca respondió "¡No va!"; y el presidente tiró la toalla y desde entonces el poder soberano del Estado sobre el subsuelo está en continuo declive. Desde entonces, 180 proyectos de gran envergadura siguen detenidos o intermitentemente paralizados, y nuestra minería formal, al igual que la informal, sigue operando sin protección territorial.

PUBLIRREPORTAJE

En este contexto, hoy aparecen en el horizonte del Perú las figuras de Trump y Xi, que, aunque vienen de canteras distintas, ambos, en su accionar, firman concesiones y contratos conforme al orden global vigente. Y ese orden contiene 3,300 convenios que claramente protegen a los beneficiarios de concesiones. Para ser explícitamente protegidos por esos convenios, solo falta articular las normas que protegen a los concesionarios peruanos, de tal manera que sean reconocidos por las leyes antifraude de 1933 y 1934, y las de Sarbanes Oxley de Estados Unidos.

En lo referente a los intereses de los dueños o posesionarios de la superficie, sean comunidades agrícolas, mineros artesanales o empresas privadas, hay centenares de tratados de libre comercio y más de una decena de convenios globales que protegen su derecho a la propiedad, y tanto agricultores como mineros pueden acogerse a ellos.

Todos los instrumentos legales internacionales han sido recogidos en 1,500 normas peruanas que, nos consta, son desconocidas por nuestra clase gobernante. Estas normas dan derecho a los dueños de la superficie a que, por ejemplo, en el caso de la región Apurímac, nuestros hermanos campesinos estén asentados sobre más de USD 900,000 millones de dólares en minerales, con un valor diez veces mayor que todas las compañías de Elon Musk.

Por eso, una de las primeras tareas a las que se abocará la Alianza "Capital Popular" de salir victoriosa en las elecciones presidenciales de 2026 será, con el apoyo de los interesados y los insumos de la comunidad internacional, COMPATIBILIZAR abiertamente el derecho a las concesiones con el derecho a la propiedad, fuera de cabildeos ocultos.

EL SUELO PERUANO: SOBRAN PROPUESTAS PARA CAPTURAR, ENCARCELAR, JUZGAR Y AJUSTICIAR A CRIMINALES PERO NINGUNA PARA UBICARLOS; NOSOTROS SÍ SABEMOS ENCONTRARLOS.

Nuestras fronteras, las que supuestamente protegen toda la superficie del territorio peruano, se han convertido en una coladera por la que han ingresado indiscriminadamente un millón y medio de extranjeros, entre ellos gente perteneciente al crimen organizado internacional, convirtiendo los territorios de nuestro país en campos de batalla, donde nuestra autoridad pública ha demostrado ser incapaz para enfrentarlo y controlarlo.

¿Qué está haciendo Trump para ubicar, encarcelar o deportar a sus indeseables? Su policía sabe cómo hacer "skip tracing" (rastreo de personas con un servicio de inteligencia), un proceso que consiste en revisar los registros públicos, registros de seguros, títulos inmobiliarios y empresariales de cada región, para deducir qué predios aparentan ser habitados, pero en realidad son escondites o fachadas que encubren actividades ilegales o criminales, para luego fácilmente capturarlos y deportarlos.

Nosotros, en la Alianza "Capital Popular" también sabemos cómo hacerlo, y lo hemos demostrado aquí y en el extranjero. Usando el sistema "skip tracing" elaborado por mi equipo peruano, Martin O'Malley, el alcalde de la ciudad de Baltimore en Estados Unidos, en 2009 detectó 6,000 guaridas criminales. Al año siguiente Martin fue elegido gobernador de Maryland.

En Ayacucho, con el sistema del registro predial que creamos el 15 de noviembre de 1988, hicimos titulación en los territorios donde habitaban los comités de autodefensa, facilitando así la ubicación de los cuarteles terroristas. Por esto, los Estados Unidos reconocieron a dichos comités como amigos de la democracia y del mercado el 8 de noviembre de 1991, lo cual, a su vez, permitió a nuestras fuerzas armadas dotarlos de 123,000 fusiles en virtud del decreto legislativo 741, obligando a los terroristas a huir de esa región.

Esta y otras formas que hemos aplicado para recuperar el control del territorio en decenas de países se pueden repetir en el Perú. El problema no es que los peruanos no quieren registrarse sino que los políticos de turno pecan de ignorancia porque toda la información que falta para identificar a los criminales está contenida en 11,500 registros de "derecho imperfecto", y les aseguro que sabemos donde están y como usarlos para recuperar el control del territorio. Nuestra estrategia es avanzar rápidamente con los procesos de titulación y ordenar y actualizar estos registros en nuestro país, de modo que los bienes registrados sean capitalizables, y que su registro sirva para COMBATIR el crimen.

EN CONCLUSIÓN

Todo lo anterior, y más, será posible si rompemos la dictadura partidocrática del presente congreso y ejecutivo, que toman decisiones a espaldas de los peruanos contrariamente a lo que nos obliga nuestra Constitución y el Acuerdo de Compromiso Político y de Honor que el presidente de "Progresemos", Paul Jaimes y yo firmamos en julio de 2024.

En ese acuerdo nos comprometemos a recuperar nuestro territorio lo cual necesariamente ha de realizarse en un contexto internacional, especializado y complicado por lo cual Paul Jaimes me ha entregado, con grandeza y visión, su apoyo total para convocar, organizar y conducir una alianza electoral de organizaciones sociales y políticas a nivel nacional e internacional. Por ello, acordamos que seré responsable de la incorporación de nuevas organizaciones políticas y sociales a la Alianza, y que su conformación será a mi total discrecionalidad, así como la dirección de la campaña política presidencial en las elecciones generales del año 2026 o antes. Me siento privilegiado de tener la confianza del presidente de "Progresemos", y de ser miembro de su partido, y miro con optimismo nuestra unión para que juntos, y si fuera posible con nuestros rivales, crear un capitalismo popular e independiente, como Dios manda.

Hernando de Soto



# Causa Malvinas: el avión que simboliza la fraternidad entre Argentina y el Perú

FOTOS: MUNICIPALIDAD DE RÍO GALLEGOS



En el Monumento de los Pilotos Caídos, donde se encuentra uno de los Mirage 5P, se llevan a cabo homenajes a veteranos y caídos en la Guerra de las Malvinas.



ÓSCAR  
BERMÍO  
OCAÑA

**HISTÓRICO.** En Río Gallegos, una de las localidades argentinas más próximas a las Islas Malvinas, uno de los aviones Mirage enviados por el Gobierno Peruano durante la guerra con Reino Unido es centro de homenajes y tributos de militares, funcionarios y vecinos de la zona.

Todas las mañanas, la fotógrafa Ivana Perrando Schaller pasa por el Monumento de los Pilotos Caídos rumbo a su trabajo. El predio, ubicado en la costanera de Río Gallegos, alberga una escultura que recuerda a los hombres del aire que dejaron la vida en las Islas Malvinas y también acoge a una aeronave cuya historia la emociona. “Es digna de una película”, dice a este Diario. C-636 se lee en el chasis del Mirage emplazado en el monumento. Aunque esta no fue la primera matrícula que tuvo en Argentina. “Es uno de los 10 aviones peruanos que llegaron en plena guerra al país”, revela Perrando.

A casi 5.000 km de Lima, el avión de combate, trasladado desde la base peruana de La Joya en una operación secreta en junio de 1982, es actualmente un punto ineludible en los actos conmemorativos de esta ciudad patagónica.

Cada 2 de abril (día que se recuerda el inicio del conflicto) o 1 de mayo (día del bautismo de fuego de la Fuerza Aérea) militares, funcionarios y vecinos se agolpan en esta céntrica plaza para rendir tributo a los veteranos y caídos en la guerra. Durante el conflicto, esta

localidad fue uno de los principales centros de operaciones debido a su proximidad a las islas.

Curiosamente, el avión emplazado no llegó a entrar en combate. La flota de los 10 Mirage 5P, que viajaron desde el Perú junto a un Hércules donde iban técnicos y mecánicos, aterrizó en la localidad bonaerense de Tandil el 7 de junio de 1982. Se buscaba que estas aeronaves reemplacen a las unidades argentinas Dagger que habían sido derribadas.

En Tandil les colocaron las mismas matrículas de los aviones caídos, pero no pudieron llegar al escenario bélico. En los días que los técnicos peruanos instruían a los argentinos, se decretó el final de la guerra.

El exencargado de la Unidad de la Base Aérea de Río Gallegos, Horaldo Gaitón, es uno de lo que mejor conoce la historia de los Mirage. El suboficial mayor retirado cuenta que tras la guerra, en 1986, los aviones fueron enviados a la X Brigada Aérea de Río Gallegos para formar parte del sistema de armas de esta base patagónica.

“Durante 10 años estuvieron haciendo custodia fronteriza tanto



Militares y autoridades participan de los homenajes el 2 de abril o 1 de mayo, recordando el inicio de la guerra o el bautismo de fuego de la Fuerza Aérea.

## TÁCTICA

El Gobierno Peruano activó el traslado de los cazabombarderos en una misión que implicó volar a 33.000 pies para evitar ser detectados por radares chilenos y pintar los colores de la bandera albiceleste sobre el rojo y blanco.

para el lado de Chile como el lado del mar”, describe Gaitón.

En esa década se actualizaron los aviones, instalando computadoras para vuelo automático, radioaltímetros y mejoras en la caja de control de armas y los sistemas de tiro. Por su velocidad, estas unidades fueron rebautizadas con el apelativo de Mirage Mara, en alusión a una liebre patagónica. En 1997, durante el gobierno de

## A MILITARES PERUANOS

### Reconocimientos recientes

Después de varios años sin develar todos los detalles de la operación secreta que implicó el traslado del 10 aviones Mirage, el 8 de noviembre del 2019 se llevó a cabo el primer acto de reconocimiento a los militares peruanos involucrados.

La ceremonia fue organizada por la Embajada de Argentina en el Perú en su sede, ubicada en el distrito de San Isidro. Como parte del programa se develó un busto del expresidente Fernando Belaunde.

En noviembre del 2023, la Fuerza Aérea Argentina condecoró a los aviadores peruanos con la Orden Héroes de Malvinas. Las distinciones fueron otorgadas a ocho tenientes generales, a tres mayores generales, a cuatro coroneles y a un mayor.

Carlos Menem, fueron derivados a la base de Tandil hasta que fueron desprogramados en el 2015 al completar sus horas de vuelo.

“La escultura del piloto que no volvió de las islas y el Mirage que no pudo ir se unen en el monumento de esta ciudad como una imagen poética”, describe Perrando.

### —Memoria viva—

En febrero del 2013, el Mirage fue ubicado junto a la escultura de un piloto, realizada por el artista español Francisco Bello Hernández, considerada el primer monumento en homenaje a los hombres del aire muertos en acción.

Para Ivana Perrando el avión exhibido significa mucho más que un arma. “Es la muestra de la fraternidad romántica y patente que existe entre el Perú y Argentina”, dice.

En el 2022, con ocasión de los 40 años del conflicto, la fotógrafa envió imágenes del avión y una carta a la embajada peruana en Buenos Aires, contándole que el Mirage estaba en su ciudad. Sin embargo, no obtuvo respuesta y la comunicación quedó trunca.

El suboficial retirado Horaldo Gaitón, quien formó parte del equipo que realizó la instalación definitiva del avión en Río Gallegos, también pone en valor el apoyo peruano. “Siempre destacamos la gentileza que tuvo el Perú hacia la Argentina en poner a disposición tan rápidamente estos aviones”, señala. —





El republicano ha marcado un brusco cambio de tono en un momento en el que Washington trata de poner fin a la guerra.

# Trump dice estar “muy enojado” con Putin y lo amenaza con aranceles

El presidente de Estados Unidos sostuvo a la cadena NBC que está “furioso” con su homólogo ruso por cuestionar el futuro de Volodimir Zelenski en Ucrania.

Donald Trump afirmó ayer que está “muy enojado” y “furioso” con su homólogo ruso Vladimir Putin por cuestionar el liderazgo de Volodimir Zelenski en Ucrania, informó la cadena NBC.

En un cambio de tono radical respecto de su actitud moderada de ca-

ra a Rusia, el presidente de Estados Unidos dijo a la periodista de la NBC Kristen Welker que se enojó cuando Putin empezó a atacar la credibilidad del presidente ucraniano, Zelenski.

Trump amenazó con nuevos “aranceles” al petróleo ruso y dijo que contempla hablar con Putin en

## CONTRA EL PETRÓLEO

Trump notificó a los socios de la petrolera estatal venezolana PDVSA –entre ellos la española Repsol– que sus permisos para exportar crudo y derivados de Venezuela quedaban cancelados. Además de Repsol, entre las compañías afectadas están la estadounidense Global Oil Terminals, la italiana Eni, la francesa Maurel & Prom y la india Reliance Industries.

los próximos días.

### —Detalles—

La periodista Kristen Welker refirió que Donald Trump la había llamado para expresarle su disgusto, y en su programa de ayer “Meet The Press” citó directamente la conversación.

“Si Rusia y yo no somos capaces de lograr un acuerdo que detenga el derramamiento de sangre en Ucrania, y sí me parece que es por culpa de Rusia”, entonces impondría “aranceles secundarios a todo el petróleo procedente de Rusia”, dijo Trump.

El mandatario estadounidense explicó a la NBC que los “aranceles secundarios” implicarían que “si compras petróleo a Rusia, no puedes hacer negocios en Estados Unidos”.

Welker indicó también que Trump le dijo que se sintió “muy enojado, furioso” cuando Putin comenzó a hacer comentarios sobre la credibilidad de Zelenski y a hablar sobre un nuevo liderazgo para Ucrania.

Trump impulsa un fin para la guerra de más de tres años de Rusia y Ucrania, pero no ha logrado pactar un cese el fuego pese a las conversaciones sostenidas con ambos bandos.

Putin rechazó un plan de Estados Unidos y Ucrania para un alto el fuego por 30 días, y el viernes insinuó que Zelenski debería dejar su cargo como parte de un proceso de paz.

En tanto, Ucrania acusa a Rusia de dilatar las negociaciones mientras continua con su ofensiva militar. Este fin de semana hubo nuevos ataques en la ciudad fronteriza de Járkov, en el noreste ucraniano.

Trump dijo a la NBC que Putin sabe que él está enojado, pero aseguró que “tiene una muy buena relación” con el mandatario ruso y que “el enojo se disipa rápidamente... si él [Putin] hace lo correcto”.

## Donald Trump no descarta postular a un tercer mandato

El presidente de Estados Unidos, Donald Trump, no descarta presentarse a las siguientes elecciones nacionales, fijadas para el 2028, a pesar de que la Constitución estadounidense no permite sumar más de dos legislaturas y asegura que “hay métodos” para conseguirlo.

“Mucha gente quiere que lo haga [...] Pero, básicamente, les digo que tenemos un largo camino por recorrer, ya saben, es muy pronto aún”, afirmó el mandatario a la cadena NBC.

Enmendar la Constitución para abolir el límite de dos mandatos sería muy difícil, pues requeriría el voto de dos tercios del Congreso o que dos tercios de los estados acordaran convocar una convención constitucional para proponer cambios.

Cualquiera de las dos opciones requeriría la ratificación de tres cuartas partes de los estados. “Esa es una de las formas”, dijo Trump cuando fue preguntado si contemplaba que el vicepresidente J.D. Vance postulara y luego le cediera el cargo a él.



La segunda presidencia de Trump comenzó el 20 de enero del 2025.

# Continúan las operaciones de rescate en Myanmar azotada por potente terremoto

Al menos 1.700 muertos ha dejado el desastre, pero el número de víctimas seguiría aumentando.

Los servicios de emergencia seguían buscando ayer víctimas del terremoto del viernes que dejó al menos 1.700 muertos en Myanmar y se sintió hasta Bangkok, donde murieron 17 personas.

A pesar de la llegada gradual de la ayuda internacional, el número de víctimas podría seguir aumentando en un país donde gran parte de la población vive junto a la falla Sagaing, donde se encuentran las placas india y euroasiática.

Desde el golpe de Estado de

2021, Myanmar está sumida además en un conflicto civil que ha diezmando su sistema de salud.

El sismo del viernes al mediodía tuvo una magnitud de 7,7 y ocurrió a poca profundidad, lo que incrementó su impacto. Pocos minutos después fue seguido por un temblor de magnitud 6,7.

Según el último balance de la junta militar hay 1.700 muertos, 3.400 heridos y 300 desaparecidos. En la ciudad de Mandalay, cercana al epicentro, una de las más afectadas, el terremoto provocó el derrumbe de edificios y puentes, y provocó grietas en las carreteras.

El domingo hacia las 2 p.m. (7:30 GMT), otra réplica de magnitud 5,1 según el Servicio Geológico de Estados Unidos, sacó de nuevo



Socorristas ejecutan una operación de búsqueda en un edificio derrumbado.

a la gente corriendo a las calles y paralizó temporalmente las tareas de rescate.

En un edificio de la ciudad parcialmente destruido donde 180 monjes estaban pasando un examen los equipos de rescate birmanos y chinos seguían buscando signos de vida. De momento se han encontrado 21 personas vivas y 13 muertas, según un funcionario.

### —Escasez de suministros—

Las agencias internacionales han advertido que Myanmar no tiene medios para enfrentar un desastre de esta magnitud.

Antes del terremoto, Naciones Unidas ya estimaba que alrededor de un tercio de la población se vería afectada por el riesgo de hambruna en el 2025.

La “grave escasez” de suministros médicos está debilitando la ayuda, advirtió la ONU, y dijo que los socorristas carecen de material de traumatología, bolsas de sangre, productos anestésicos y medicamentos esenciales.



# Francisco se ausenta por séptima ocasión de la oración del Ángelus

En su lugar publicó un texto en el que pide vivir la Cuaresma como un “tiempo de curación”.

Francisco, convaleciente en el Vaticano tras más de cinco semanas hospitalizado por una neumonía, instó ayer a los católicos a vivir la Cuaresma como un “tiempo de curación”, en el séptimo rezo del Ángelus en el que no estuvo presente. El Papa abandonó el hospital Gemelli de Roma el domingo pa-

sado luego de 38 días de hospitalización por una neumonía bilateral que puso en peligro su vida. Jorge Bergoglio debe ahora proseguir su convalecencia de al menos dos meses, con terapias de rehabilitación y sin actividades públicas, indicaron los médicos. Francisco volvió a ausentarse

para la oración del Ángelus publicando en su lugar un texto. “Queridísimos, vivamos esta Cuaresma, sobre todo en el Jubileo, como un tiempo de curación”, escribió, refiriéndose al período previo a la Pascua, que este año se celebra el 20 de abril. “Yo también lo estoy experimentando así, en el alma y en el cuerpo”, añade. Y continúa: “La fragilidad y la enfermedad son experiencias que nos unen a todos; pero con mayor razón somos hermanos en la salvación que Cristo nos ha dado”. —



El pontífice presenta “tigeras mejoras”, informó el viernes la Santa Sede.



**GESTORA DE SERVICIOS VIALES SA**  
**RUC: 20602988024**  
**DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES – EJERCICIO 2024**

Comunica a sus ex – trabajadores que han laborado en el año 2024, que de acuerdo con lo dispuesto en el Decreto Legislativo N° 892 y Decreto Supremo N° 009-98-TR, tienen derecho de participar en la Distribución de la Participación Legal de las Utilidades correspondiente al ejercicio 2024.

Para estos efectos, a partir del 02 de abril del 2025 se procederá con el depósito a la última cuenta que tenían activa en la empresa, se les enviará una notificación por el pago realizado y el certificado a sus correos personales.

Lima, 31 de marzo del 2025

**Gerencia de Recursos Humanos**



**PAGO DE UTILIDADES**  
**EJERCICIO FISCAL 2024**

Ponemos en conocimiento a los extrabajadores que laboraron al servicio de la empresa **ESPARQ CIESA CONTRATISTAS GENERALES S.A.C.**, que, desde el lunes 31 de marzo del presente año, están a su disposición los cheques correspondientes al Pago de la Participación de las Utilidades de la empresa referente al ejercicio económico 2024 (D.L. N° 892.).

Por tanto, agradeceremos que puedan acercarse a **Av. República de Colombia N° 185 - San Isidro - Lima**, con su respectivo Documento de Identidad. Previamente deberán contactarse a través de correo electrónico indicando en el asunto su N° de DNI (UTILIDADES\_2024\_DNI) para poder coordinar la entrega al siguiente correo: **rrhh@esparq.com**

**CONVOCATORIA**

Mediante la presente, se convoca a todos los integrantes de la Junta de Propietarios del Edificio “Ancón Parking”, sito en Malecón Las Colinas N° 820, Punta Grande, Distrito de Ancón, a la **Sesión Extraordinaria** a realizarse el **día 09 de abril de 2025** en el primer nivel del mismo edificio, siendo la primera convocatoria a las 17:00 horas y en segunda convocatoria a las 17:30 horas del mismo día, para tratar la siguiente agenda:

- Informe cuentas anuales correspondientes al Ejercicio 2024.
- Aprobación del Presupuesto Gastos Corrientes 2025.
- Cuota de mantenimiento año 2025.
- Reporte de Cuentas por Cobrar.
- Acciones legales por tomar con los deudores.

Lima, Marzo 28 del 2025

**Luis Cesar Montezuma Cárdenas**  
**Ultimo Presidente Inscrito de la Junta de Propietarios en Registros Públicos**



**SERVICIOS AEROPORTUARIOS ANDINOS**  
**Servicios Aeroportuarios Andinos S.A | SAASA**  
**RUC: 20550083613**

**COMUNICADO**  
**PARTICIPACIÓN DE UTILIDADES 2024**

Servicios Aeroportuarios Andinos S.A. comunica a los ex trabajadores que laboraron durante el periodo 2024 que, en cumplimiento del Decreto Legislativo N° 892, se realizará el pago de Utilidades del Ejercicio 2024.

Para ello, podrán contactarse con la empresa a través de los siguientes medios:  
Correo: **silverth.guevara@saasa.com.pe**  
Celular: **997404484**  
Presencialmente: Acercándose a nuestras oficinas en Lima HUB, Av. Elmer Faucett s/n, Callao 07031 con su Documento de Identidad.

Lima, 31 de Marzo de 2025



**SERVICIOS AEROPORTUARIOS ANDINOS**  
**Servicios Aeroportuarios Andinos S.A | SAASA**  
**RUC: 20550083613**

**COMUNICADO**  
**PARTICIPACIÓN DE UTILIDADES 2024**

Servicios Aeroportuarios Andinos comunica a los ex trabajadores que laboraron durante el periodo 2024 que, en cumplimiento del Decreto Legislativo N° 892, se realizará el pago de Utilidades del Ejercicio 2024. Para ello, requerimos que se contacten con nosotros por los siguientes canales de atención.  
Información:

Correo: **silverth.guevara@saasa.com.pe**  
Celular: **997404484**

Lima, 27 de Marzo de 2025

**Anuncia en la Viñeta**  
**Educación**

 **FONOAVISOS**  
— Grupo El Comercio —

Anuncia llamando al **(01) 708-9999**  
 **fonoavisos@comercio.com.pe**



**MULTIFOODS SAC**  
**RUC 20472567803**

**PAGO DE UTILIDADES – EJERCICIO 2024**

Ponemos en conocimiento a los extrabajadores que hayan laborado durante el Ejercicio 2024, que a partir del lunes 31 de marzo del 2025 se encuentra habilitada la entrega de cheques por el concepto de pago de participación las utilidades correspondientes al ejercicio 2024.

Para tal fin, deberán comunicarse previamente con el área de RRHH de la empresa al correo **aquispe@multifoods.com.pe** o al teléfono 920010180 para programar el día de entrega de cheques y documentos correspondientes



**PARTICIPACIÓN DE UTILIDADES 2024**

La **EMPRESA METAL MECÁNICA S.A. EMEMSA**, con RUC 20100276322. Comunica a todos sus ex colaboradores que laboraron durante el año 2024, Llamar al 955 776 239 / 618 7400 anexo 1702 a partir del día 28 de marzo, los días Lunes y miércoles de 10 a 12 a.m y/ o escribir al correo **auxiliarplanilla@ememsa.pe** para el pago de utilidades.

**EMEMSA**

**EDICTOS**

 **FONOAVISOS**  
— Grupo El Comercio —

**EDICTO MATRIMONIAL**  
(ARTÍCULO 250° DEL CÓDIGO CIVIL)  
Pretenden contraer Matrimonio Civil:

<b>ANDRÉ JAIR EFFIO OSORES</b> Edad : 40 años Natural de : Lima-Lima-La Victoria Nacionalidad : Peruana Estado civil : Soltero Ocupación : Ingeniero Industrial Domicilio : Av. Julio Cesar Tello N° 1060 Dpto. 302 - Lince - Lima	<b>DANITZA BETZABEL DEL CARMEN BUSTAMANTE ROMERO</b> Edad : 38 años Natural de : Lima-Lima-La Victoria Nacionalidad : Peruana Estado civil : Soltera Ocupación : Administradora de Empresas Domicilio : Av. Julio Cesar Tello N° 1060 Dpto. 302 - Lince - Lima
--	--

NOTA: Las personas que conozcan causales de impedimento podrán denunciarlas dentro del término de ley, tal como lo establece el Artículo 253° del Código Civil.  
Lince, 28 de marzo de 2025  
Exp. N° E012507063

**Carmen Luz Loayza Pebe**  
Registradora Civil  
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LINCE

**Pacasmayo**

**Cementos Pacasmayo S.A.A - RUC: 20419387658**

**PARTICIPACION EN LAS UTILIDADES**

En cumplimiento del D.Leg. No. 892, **Cementos Pacasmayo S.A.A.** comunica a sus ex colaboradores oficinas Lima, ex colaboradores Planta Pacasmayo y ex colaboradores Planta Piura, que la Participación de Utilidades correspondiente al ejercicio 2024, estarán a su disposición a partir del 01 de abril de 2025.

Agradeceremos comunicarse a los siguientes correos:

- Ex colaboradores Sedes Lima - Pacasmayo - Piura: **afajardo@cpsaa.com.pe**
- Ex colaboradores Sedes Pacasmayo - Piura: **nminano@cpsaa.com.pe / afajardo@cpsaa.com.pe**

Atentamente,

**Gestión Humana**  
**Cementos Pacasmayo S.A.A**

**AVISO DE REDUCCION DE CAPITAL SOCIAL DE TRIGONO INVERSIONES S.A.C**

En cumplimiento de lo dispuesto en el artículo 217° de la Ley General de Sociedades, TRIGONO INVERSIONES S.A.C., mediante Junta General de Accionistas de fecha 12 de marzo de 2025, acordó por unanimidad la reducción de capital social de la suma de S/ 55´252,021.00 a la suma de S/ 51´582,021.00, es decir una reducción de S/ 3´670,000.00, bajo la modalidad de entrega a sus titulares del valor nominal amortizado, amortizándose 3´670,000 acciones. En ese sentido el número de acciones se reduce de 55´252,021 UNIDADES A 51´582,021 UNIDADES, modificándose el artículo tercero del Estatuto Social.

**LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS**



PUBLIRREPORTAJE

# Ciencia y sabor: conoce cómo se produce el sazónador Umami AJI-NO-MOTO®

A través de los años, el sazónador AJI-NO-MOTO® ha transformado la gastronomía y la forma en que se elaboran millones de platos en todo el mundo. ¿Cuál es su origen y cómo se produce? Aquí te lo contamos.

El sazónador umami AJI-NO-MOTO®, se produce mediante fermentación de azúcares. Para ello, se utilizan microorganismos que transforman el azúcar en ácido glutámico, que luego se purifica y cristaliza, dando origen al glutamato monosódico o conocido por su marca comercial AJI-NO-MOTO®.

No es un producto artificial: Aunque se elabora mediante procesos industriales, el AJI-NO-MOTO® se obtiene a partir de fuentes naturales y procesos biológicos.

El AJI-NO-MOTO® es la marca comercial del glutamato monosódico, un ingrediente que ha sido reconocido como seguro para el consumo por diferentes entidades internacionales como, la FDA (Administración de Alimentos y Medicamentos de EE. UU.) que le ha asignado la categoría “Generalmente Reconocida como Segura” (GRAS), la misma categoría que se le asigna a la sal de mesa, al vinagre y al azúcar. Asimismo, el Comité Mixto de Expertos en Aditivos Alimentarios (JECFA), bajo la FAO y la OMS, lo clasifica con “Ingesta Diaria Aceptable” no especificada lo cual significa no existe una cantidad límite para su consumo y no representa un riesgo para nuestra alimentación.

Sumado a su seguridad, se presenta como una opción beneficiosa para nuestra dieta, ya que puede reducir hasta un 37% el contenido de sodio en los platos. Para ello, puede reemplazarse la mitad de sal de mesa por AJI-NO-MOTO®.●



Eat Well, Live Well.



**DATO**

**Existen cinco sabores básicos:** dulce, ácido, salado, amargo y umami. Este último significa “sabroso” y se encuentra tanto en diversos alimentos como en el AJI-NO-MOTO®.

**CONSEJOS DE ESPECIALISTA**

**1. Usa menos sal:** Prepara sopas, cremas y salsas con hierbas y condimentos naturales. Sustituye la sal por AJI-NO-MOTO®, que tiene menos sodio.

**2. Come balanceado:** Incluye cereales, lácteos, carnes, huevos, frutas, verduras y aceites saludables en tu dieta.

**3. Frutas y verduras:** Asegúrate de comer 3 porciones de frutas y 2 de verduras al día.

**4. Bebe suficiente agua:** Hidrátate con 8 vasos de agua al día.

**5. Actíivate:** Realiza al menos 30 minutos de actividad física diaria.

**Por:** Miluska Zurita Esquivel  
Nutricionista especialista en estilos de vida saludable | @nutri\_fit\_asesorias

¡Comparte lo que aprendiste sobre AJI-NO-MOTO® para que más personas conozcan su verdadero origen y beneficios! / <https://linktr.ee/ajinomoto.del.peru>

Escanea el QR y sigue sus redes



**¿Sabías que con AJI-NO-MOTO® puedes reducir el sodio (sal) de tus comidas en un 37%?**

**SUSTITUYE**  
1 cucharadita de sal de mesa

**POR**  
½ cucharadita de sal de mesa + ½ cucharadita de AJI-NO-MOTO®





**PREMIOS LUCES**





Conoce a todos los candidatos y vota por tu favorito

## CRÓNICA DEL VIVO X EL ROCK

# Volvió el rock más pesado



ÁNGEL NAVARRO

Desde la tarde del sábado hasta las primeras horas de ayer domingo, el festival hizo delirar a miles en Lurín. Una jornada llena de energía, pogo y mucha música.

### Sepa más

**PARA TODOS LOS GUSTOS** Fueron 46 los shows presentados en el festival, dispuesto en cinco escenarios. Más de 12 horas consecutivas de música.

**DEVOCIÓN ROCKERA** Aunque la organización no dio cifras oficiales, se calcula que alrededor de 40.000 asistentes acudieron al Lurín Live.

Tuvimos que experimentar una larga ausencia para que se entendiera la importancia de un festival de rock en Lima. Seis años sin un Vivo x el Rock fueron suficientes para que esta edición se sintiera como un reencuentro con esas canciones que desatan el frenesí del pogo que simplemente justifican desempolvar la camiseta de la última gira de alguna banda y brindar con los amigos.

Apenas cruzada la puerta, la magnitud del evento imponía la necesidad de armar una ruta propia, lo que implicó sacrificios inevitables: Miki González o Zen, Deadly Apples o A.N.I.M.A.L., Molotov o Smash Mouth. Para los indecisos, la fila del área gastronómica servía como tiempo de reflexión. Y si aún quedaban dudas, una vuelta por la rueda de la fortuna para contemplar el Lurín Live en su totalidad, despejaba la mente de cualquier inquietud.

Las primeras grandes movilizaciones del público llegaron con G3, Masacre y Miki González, quien, acompañado por Los Mirlos, marcó el inicio de una seguidilla de presentaciones memorables. Luego, Capital Cities tomó la posta con temas como "Kangaroo Court" y "Safe and Sound", marcando la transición del día hacia una noche de baile, energía y puro rock.

—Fuerza arrolladora— Mientras La Mente, Inyectores y Gala Brie cerraban sus sets, un acorde de guitarra eléctrica capturó la atención de los dispersos. Se sumó la batería y, de inmediato, una marea de gente corrió hacia el primer escenario: Deadly Apples traía el metal canadiense, una fusión de potencia y cortesía que se tradujo en canciones seguidas constantemente por algún tipo de agradecimiento al público.

Entre la multitud, banderas de Colombia y México ondeaban mientras se preparaba lo inevitable: "Sepárense, ábranse, esperen". El baterista marcó el ritmo, el vocalista rugió y el pogo estalló. Latas de



Los fanáticos no defraudaron en cada uno de los escenarios del festival.

cerveza, camisetas, lentes y algún adolescente volaron por los aires. Terminó la canción y todo volvió a empezar.

Molotov logró el mismo efecto, convocando multitudes, mientras la nostalgia encontró a su propio 'headliner' con Smash Mouth, quien a unos metros desataba la euforia con "All Star", provocando un coro colectivo que entonaba el 'hit' noventero mientras escenas de Shrek aparecían en la pantalla.

Desde los ochenta, Anthrax trajo su metal pesado; de los noventa, La Liga del Sueño hizo lo suyo con los himnos de Mundo Cachina. Pero el momento más esperado llegó cuando Marilyn Manson apareció en escena. El Lurín Live se desbordó. Vestidos de látex, cuero y con el rostro pintado, sus seguidores fueron los primeros en llegar. Antes de que el músico dijera una sola palabra, la euforia ya los hacía saltar. Puños al aire y cuernos en alto recibían a la leyenda del metal.

Antes del cierre, Los Fabulosos Cadillacs demostraron que hasta los 'headbangers' pueden bailar, rompiendo el mito de que el rockero solo sabe sacudir la cabeza con el ceño fruncido. Y cuando la noche parecía extinguirse, Avenge Sevenfold recordó a todos que el rock no muere en la adolescencia ni con la ausencia de un festival. Está ahí, latente, esperando momentos como este para volver a la vida. —

Marilyn Manson fue el artista más aclamado por el público. Este fue su primer concierto en Lima.

## SERVICIOS EMPRESARIALES

**FONOAVISOS**  
Grupo El Comercio

Anuncia llamando al **708-9999**  
fonoavisos@comercio.com.pe

## ARBITRAJES Y JUICIOS IMPORTANTES

Corporación de Abogados de prestigio, con más de treinta años de experiencia en el mercado nacional, **patrocina a favor del sector público y privado, personas naturales y jurídicas, la defensa de derechos en arbitrajes y juicios referidos a casos de particular importancia**, en los que se exija importes y/o indemnizaciones por daños y perjuicios de significativa cuantía. (Arbitrajes, Juicios Civiles, Ejecución de Garantías y otros).

SOLO PATROCINAMOS ACCIONES EN LOS CUALES EL ANÁLISIS PREVIO NOS INDIQUE LA PROCEDENCIA DEL RECLAMO.

Av. Las Flores N° 234-238, San Isidro. Informes: Tlf. (01) 4401066 / 4424710 / 4224894 / 2226212 / 2226213; Atención previa cita de: 9:00 a.m. a 1:00 p.m. y 2:30 p.m. a 6:30 p.m.

## CLASIFICADOS

ENCUENTRA LAS MEJORES OFERTAS DEL PERÚ.

inmuebles vehículos empleos educación oportunidades

Pedidos Profesionales

302

Ofrecidos operaciones de crédito

416

ADMINISTRADOR(A) con DNI para laborar en edificio empresarial de Santiago de Surco, con experiencia en gestión operativa. Enviar su CV al número: 908-915-242 o al correo: muranosac.gestion@gmail.com

VENDO EMPRESA S.A.C. Correo: grupobrudam@gmail.com Teléfono: 98556-0818

CLASIFICADOS

¡ESTE ESPACIO ES PARA TI!

Publica tu oferta en el comercio.com.pe

www.clasificados.pe

fonoavisos@comercio.com.pe



IN MEMÓRIAM | RICHARD CHAMBERLAIN (1934-2025)

# Adiós a un ícono de la TV

El actor estadounidense murió ayer a la edad de 90 años. Será especialmente recordado por series como “Dr. Kildare” y “Shogun”.

En el 2024, la serie más premiada del año fue indudablemente la ambiciosa “Shogun” (Disney+), que narraba la inesperada alianza entre el busho Toranaga y el marino inglés John Blackthorne, en pleno Japón feudal. Pero esta ficción interpretada por Hiroyuki Sanada y Cosmo Jarvis tuvo originalmente una versión original del mismo nombre: la miniserie de 1980 que protagonizaron el mítico Toshiro Mifune (actor fetiche de Akira Kurosawa) y el estadounidense Richard Chamberlain.

Nacido en California, en 1934, Chamberlain fue un versátil artista que no solo se dedicó a la actuación (en el cine, la televisión

y el teatro), sino que también fue cantante. Luego de hacer más de un año de servicio militar en Corea, interpretó sus primeros papeles televisivos en roles secundarios de series como “Alfred Hitchcock presenta” y “Thriller”.

En 1961 comenzaría a protagonizar la serie “Dr. Kildare”, que se extendería hasta 1966. Esta actuación le permitiría ganar el Globo de Oro a mejor actor televisivo, y lo consolidaría en la industria.

Con los años, su presencia y carisma le confirieron otros trabajos importantes. Destacó, por ejemplo, en las películas “Infierno en la torre” (1974), “El conde de Montecristo” (1975), “El hombre de la máscara de hierro” (1976) y “Las

minas del rey Salomón” (1984). También brilló en series como la ya mencionada “Shogun”, “Hamlet” (1970), “Los tres mosqueteros” (1973) y “El pájaro canta hasta morir” (1983).

**—Vida personal—**

Apesar que durante muchos años fue asociado al estereotipo de galán y se especuló en torno a las mujeres que había conquistado, Chamberlain siempre fue muy discreto con su vida privada. A fines de los años 80, sin embargo, una revista sensacionalista francesa publicó un reportaje en el que develaba la homosexualidad del actor.

Chamberlain no ofreció ninguna respuesta frente a la publicación hasta el 2003, con casi 70 años de edad, publicó su libro de memorias “Shattered Love”, en el que admitía ser homosexual.

Ayer domingo, Chamberlain falleció durante la madrugada,



En 1980, Chamberlain protagonizó la primera versión televisiva de “Shogun”, serie ambientada en el Japón feudal. Lo acompañó el gran Toshiro Mifune.

apenas dos días antes de cumplir 91 años. Diversos medios internacionales reportaron la noticia, que fue confirmada por su agente. El actor murió en Hawái, por complicaciones vinculadas a un derrame cerebral.

“Nuestro amado Richard ya está con los ángeles”, declaró Martin

Rabbett, quien fue pareja del actor durante muchos años. “Es libre y se eleva hacia sus seres queridos. Qué afortunados fuimos de haber conocido a un alma tan maravillosa y amorosa. El amor nunca muere. Y nuestro amor está bajo sus alas, impulsándolo hacia su próxima gran aventura”, agregó. —



# Caja Cusco

Tejiendo la nueva riqueza del Perú





## 37 años

¡De compromiso y crecimiento!

Con orgullo y humildad, celebramos el camino que hemos recorrido juntos, marcando hitos en el sistema microfinanciero con esfuerzo, integridad y dedicación.

Hoy miramos el futuro con optimismo, convencidos de que, gracias a **tu confianza**, **construiremos nuevas oportunidades para seguir tejiendo la riqueza del Perú.**



Premio Nacional Ambiental



FA Fintech Americas



Empresa con Gestión Sostenible



Finance





ALIANZA LIMA

Los blanquiazules integran el Grupo D de la Libertadores junto al Libertad de Paraguay, Sao Paulo de Brasil y Talleres de Argentina.

FÚTBOL FEMENINO

## Las íntimas golean en el estreno

Tre tantos de la goleadora Adriana Lúcar, además de otro 'hat-trick' de Anayssa Silva, le dieron la contundente victoria a Alianza Lima, que goleó 11-0 a Defensores de Ilucán, en duelo disputado en el estadio Iván Elías Moreno de Villa El Salvador y que significó el cierre de la primera fecha del Torneo Apertura. Yomira Tacilla y Heidy Padilla también se hicieron presentes en el marcador con sendos dobles, mientras que Sandy Dorador completó la goleada. Antes, el sábado, había sido el debut de Universitario de Deportes, que goleó 6-1 a Real Áncash, en el estadio Rosas Pampa en Huaraz. Lamentablemente, la fecha no fue televisada pese a la gran expectativa por el torneo.

—Más análisis—  
Desde el año pasado, Alianza implementó el cargo de ingeniero estadístico dentro del área deportiva para tener un especialista en 'big data'. El puesto lo ocupa César Vizcarra y es analista; sin embargo, no es un videoanalista de fútbol, sino que su trabajo es más informático. Vizcarra es egresado de la Universidad de La Molina como ingeniero estadista e informática con un máster en Big Data en la Universidad Católica de Murcia en España. La finalidad de su desempeño tiene que ver con tener conocimientos de estadística para poder interpretar de una mejor manera la data que arroja Wyscout o StatsBomb (programas de análisis y métricas) y recabar la información que le puede resultar más útil. Los resultados de la suma de nuevas tecnologías son evidentes en la Libertadores, donde mañana debutarán ante Libertad de Paraguay, en Matute, por el Grupo D, luego de haber superado tres frases con corazón y ciencia. —

# La tecnología, la clave para la hazaña íntima en la Copa



FERNANDA  
HUAPAYA

**LIBERTADORES.** Juegos de realidad virtual para la concentración, visor de Meta Quest que potencia los automatismos y un especialista en 'big data': la ciencia que respalda el olfato y el instinto de Gorosito para seguir soñando, mañana, ante Libertad de Paraguay.

“El fútbol es arte y trabajo, no es ciencia”, dijo Néstor Gorosito antes del partido de vuelta ante Boca Juniors, antes de la histórica clasificación en la Bombonera. Ya con anterioridad, el entrenador argentino había sido reiterativo en su postura sobre el uso de la tecnología en el fútbol y dejaba entrever que no era su estilo, que no le hacía falta implementar muchos drones y que con una cámara angular en los entrenamientos le era suficiente, y que el sobreuso de softwares, finalmente, no son una certeza de triunfo.

Sin embargo, aunque los números y las métricas no definen sus decisiones, sí son factores que inciden en su elección, que aunque se decanta por el olfato y el instinto, no se priva de la cuota científica. Menos ahora que el rigor se incrementa y la expectativa por el equipo vuela más que el físico del plantel.

En una reciente entrevista, Erick Noriega dio detalles del juego de realidad virtual: “Ahora en Alianza hay como un juego de realidad virtual. Estás dentro del campo, te dan la pelota. Tienes que ir mirando y si

### SEMANA DE COPA

— Con Di Benedetto como posible baja por lesión, la 'U' recibirá el miércoles a River Plate por el Grupo B. Mientras que Sporting Cristal se estrenará en el Nacional ante Palmeiras, el jueves, por el Grupo C.

te demoras en dar el pase, pierdes la pelota. Es como si estuvieras en el juego. Ahí te dice cuántas veces miraste a la derecha o la izquierda, tienes para ver una cámara desde arriba para ver cómo te moviste. Eso me ayudó un montón. Ya cuando sales de jugar eso, vas al campo y se te hace más fácil”, indicó el 'Samurai'.

La tecnología a la que hacía alusión Noriega se llama Motion Soccer y los lentes que se utilizan son de Meta Quest. Se trata de un juego de realidad virtual en el que el juga-

## Kevin Borjas conquista el UFC México 2025 con histórico triunfo

Luchador peruano venció por decisión unánime al local y favorito 'Lazy Boy' Rodríguez.

— La noche prometía ser de fiesta para la afición mexicana en la Arena Ciudad de México, pero el octágono escribió otra historia: la del peruano Kevin 'El Gallo Negro' Borjas, quien venció por decisión unánime a la figura local Ronaldo 'Lazy Boy' Rodríguez en la primera pelea de la cartelera del UFC Night Fight.

“¿Y ese quién es?, creo que aquí nadie lo conoce”, había dicho 'Lazy Boy' al ser consultado sobre su contrincante. Borjas, más cauto y respetuoso en el careo, respondió en el octágono.

Los jueces le dieron la victoria en este duelo del peso gallo con tarjetas 30-27, 30-27 y 29-28, y el sud-

americano mejoró su récord a 10 triunfos y tres derrotas.

### —Impecable—

Borjas, de 27 años, hizo una pelea inteligente ante un rival que empezó mal el combate desde la ceremonia de pesaje al parar la báscula en 127 libras, una más de las permitidas; por esto, 'Lazy Boy' le tuvo que dar 20 por ciento de su bolsa al peruano.

Borjas siempre dictó el ritmo de la pelea, para finalmente quedarse con uno de los triunfos que pueden ser catalogados como históricos para los peruanos en la UFC. —



EFE

Borjas se consolida como una de las grandes promesas latinas en la UFC.





# Mensik logra su primer ATP Tour en Miami y deja a Djokovic sin el ansiado título 100

El checo de 19 años se impuso a 'Nole', que sigue sin coronarse desde el oro en París 2024.

En su sexagésimo final ATP Masters 1000, Novak Djokovic no pudo desafiar al tiempo y convertirse, con 37 años y 10 meses, en el tenista más longevo en ganar un torneo de la Serie Masters y, con ello, su histórico título 100, además de una séptima corona en Miami. Todos estos pergaminos, que debían llegar para acrecentar su leyenda, se vieron postergados por un épico Jakub Mensik de 19 años.

Casi seis horas después de la hora programada, la gran final del Miami Open 2025 por fin se pudo jugar en el Hard Rock Stadium pese al mal clima que incluyó lluvia y puso a Djokovic a secar la cancha principal para una postal que se haría viral, así como el resbalón del serbio en varias ocasiones en pleno partido, producto de los rezagos de humedad.

Al problema de la pista mojada se le sumó el del ojo derecho notoriamente hinchado para Djokovic, que hizo lo que pudo en un duelo notable entre la vieja guardia y la nueva generación.

Mensik, que aspiraba a levantar por primera vez un título ATP Tour

en su segunda final (Doha 2024), se lució y aprovechó la notoria diferencia física.

—Final épico—

Mensik, que a los 16 años viajó a Belgrado para entrenar con 'Nole', su ídolo, jugó un partido memorable gracias a su comodidad en cancha rápida y un potente saque, del que ya había hecho gala en semifinales ante Taylor Fritz y que le permitió superar a tres cabezas de serie, entre ellos, dos top 10, para llegar a la final.

Así, se llevó un primer set que debió definirse en 'tie-break' por 7-4. El número 54 del ATP aprovechó su potencia en el servicio, pero



El checo venció a su ídolo en Miami y afianza su condición de promesa mundial.

## LO QUE VIENE

Djokovic volverá a buscar su trofeo 100 en abril, durante el Masters Montecarlo, el tercer Masters 1000 que disputará este 2025. Mensik escalará al número 24 ATP.

el serbio hizo gala de toda su experiencia para resistir y protagonizar un dramático segundo set, que terminó llevándose lo Mensik, otra vez en 'tie-break' por 7-4.

Así, 'Nole' sigue sin lograr un título desde que en junio pasado loagara el oro en los Juegos Olímpicos de París 2024.

IN MEMORIAM

Hoy, 31 de marzo, se cumplen 8 años de la partida de nuestro recordado:

LUIS ENRIQUE ANTÚNEZ Y VILLEGAS

Quien nos dejó su alegría, su entrega a la familia y su ejemplo de vida.

La familia agradecerá profundamente a quienes eleven una oración en su memoria.

Lima, 31 de marzo de 2025

EL COUNTRY CLUB LA PLANICIE

Cumple con el penoso deber de participar el sensible fallecimiento de quien en vida fue su Asociado Activo

Sr. Luis Fernando De Las Casas Riccardi

Acaecido el día 29 de marzo del presente año.

La Molina, marzo de 2025

COMUNICAR LA PARTIDA DE UN SER QUERIDO NO ES FÁCIL. NOSOTROS TE AYUDAMOS A HACERLO.

Fecha de Publicación: De Lunes a Domingo  
Fecha de Cierre: 24 horas antes de la publicación

fonoavisos@comercio.com.pe  
Anuncia llamando al **996942475**

EL COUNTRY CLUB LA PLANICIE

Cumple con el penoso deber de participar el sensible fallecimiento de quien en vida fue su Asociado Activo

Dr. Carlos Armando Hosaka Kondo

Acaecido el día 16 de marzo del presente año.

La Molina, marzo de 2025

Misa y Agradecimiento

Las hijas, nieta e hijos políticos de quien en vida fue:

TERESA CARIDAD AGUILAR MOYA Vda. de ALCANTARA

Invitan a la Misa que se celebrará al conmemorar el primer mes de su sensible fallecimiento, el día **viernes 4 de abril**, a horas **6:30pm** en la Parroquia Medalla Milagrosa, Calle Juan Dellepiani 530 San Isidro.

Asimismo agradecemos las condolencias, ofrendas florales, misas perpetuas y eleven oraciones quienes la conocieron por su eterno descanso en la paz y amor del Señor.

Lima, marzo 2025



El Comercio abre sus páginas al intercambio de ideas y reflexiones. En este marco plural, el Diario no necesariamente coincide con las opiniones de los articulistas que las firman, aunque siempre las respeta.

LA FRAGMENTACIÓN POLÍTICA  
EN EL PERÚ



GABRIEL  
DALY

Gerente general de Confiep

## La paradoja electoral peruana

El panorama electoral peruano es una ironía grotesca. En la actualidad, hay 41 partidos inscritos y 32 en proceso de inscripción. Según el Jurado Nacional de Elecciones (JNE), podríamos enfrentar una contienda con hasta 45 agrupaciones políticas. Lejos de reflejar una democracia vibrante, esta proliferación evidencia un sistema fragmentado y desorientado.

Tres problemas fundamentales emergen de este exceso. Primero, la dispersión del voto impide que un candidato obtenga una mayoría clara. En el 2021, Pedro Castillo pasó a la segunda vuelta con apenas el 15% de los votos, una cifra irrisoria para un jefe de Estado. Segundo, ante la competencia salvaje, los partidos recurren al populismo y al extremismo para captar atención, reduciendo el debate político a simples eslóganes. Tercero, elegir entre decenas de opciones irrelevantes y efímeras es una tarea imposible. ¿El resultado? Una democracia anémica, instituciones débiles y un país condenado a la incertidumbre.

Este escenario no es casual. Martín Vizcarra lideró el debate para reducir el umbral

de inscripción de 700.000 a un poco más de 20.000 firmas, allanando el camino para la multiplicación descontrolada de partidos. Su gobierno impulsó también las elecciones primarias abiertas simultáneas y obligatorias (PASO) como un supuesto remedio. Sin embargo, la raíz del problema nunca fue la selección de candidatos, sino la falta de filtros reales para fundar un partido político. Si hay un responsable de este caos, es Vizcarra y una parte de la clase política que lo respaldó.

Ante este panorama, surge una pregunta inevitable: ¿cómo arreglarlo? Lamentablemente, las opciones son escasas. Algunos proponen las alianzas políticas como una solución, pero allí radica la gran paradoja.

Una encuesta de **El Comercio** revela que el 70% de los peruanos quiere menos partidos, pero solo el 28% ve en las alianzas el camino para lograrlo. Es decir, el país rechaza la fragmentación, pero tampoco confía en las coaliciones.

La desconfianza es comprensible. Las alianzas no son pactos programáticos, sino maniobras oportunistas. Cuando partidos con ideologías opuestas se unen, el electorado sospecha –y con razón– que no es un acuerdo para gobernar, sino para tomar el poder a cualquier costo. La fallida alianza entre el Apra y el PPC en el 2016, que juntó a dos figuras históricamente antagónicas como Alan García y Lourdes Flores, es un buen ejemplo de esta desafección.

Además, en el Perú, los partidos carecen de estructuras sólidas y militancia activa. Las alianzas, en lugar de ser acuerdos entre organizaciones políticas, suelen girar en torno a figuras individuales, reforzando el caudillismo y debilitando el debate ideológico.

Incluso, cuando se forman alianzas para gobernar, rara vez perduran. La experiencia de Juntos por el Perú –una coalición que reunió a Nuevo Perú, Perú Libre y otros sectores de izquierda– terminó en una ruptura entre el cerronismo y las fuerzas progresistas.

La realidad es innegable: vamos rumbo a

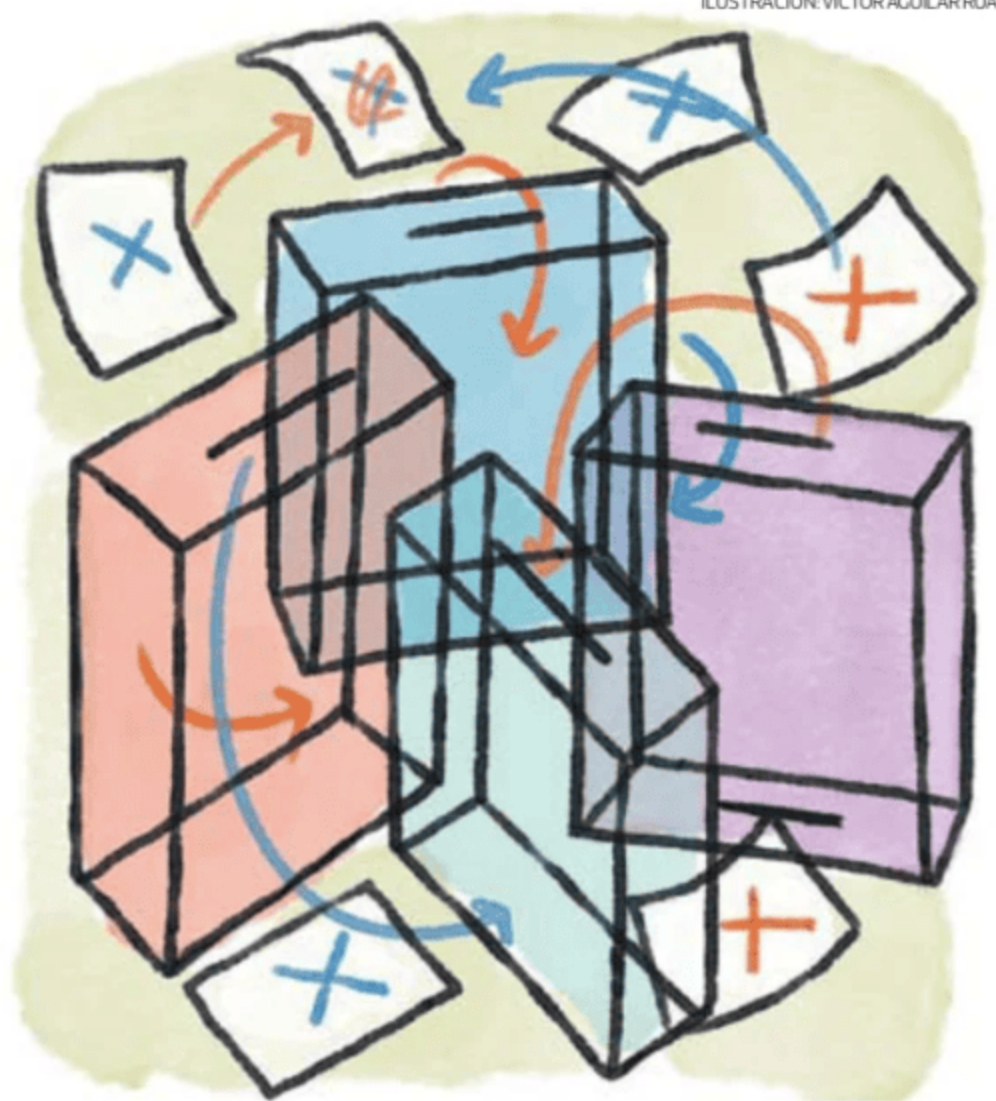


ILUSTRACIÓN: VÍCTOR AGUILAR RÚA

elecciones con más de 40 partidos y sin ninguna garantía de estabilidad. Las alianzas podrían ser una herramienta para rescatar cierta gobernabilidad, pero la ciudadanía no cree en ellas, ni para ganar ni para gobernar. Las escasas reformas posibles antes del 12 de abril han quedado, atrapadas en un limbo legal tras la convocatoria electoral de la presidenta Dina Boluarte.

Las cartas ya están sobre la mesa y los partidos tienen el reto de formar alianzas que sean sólidas, tanto política como operativamente y que sean vistas como auténticas por la población. Lo que se juega no es solo una elección, sino el futuro del sistema democrático en el Perú. —

Queremos menos partidos, pero rechazamos las alianzas, una contradicción que evidencia la fragilidad de nuestro sistema democrático.

CONFUSIÓN EN MANEJO DE PETRO-PERÚ  
AHUYENTA INVERSIÓN PRIVADA



MARÍA  
CECILIA  
VILLEGAS

CEO de Capitalismo  
Consciente Perú

## Petro-Perú a la carga

Hace unos días, el ministro de Energía y Minas, Jorge Montero, le pidió al presidente de Perú-Petro, José Mantilla, su renuncia al cargo. Sin mayor explicación. Montero estaría respondiendo así a las presiones de Petro-Perú. No se confunda, Perú-Petro y Petro-Perú no son lo mismo. Aunque hoy parecieran responder a los mismos intereses oscuros. Perú-Petro es la empresa estatal que promueve, negocia, suscribe y supervisa contratos para la exploración y explotación de hidrocarburos. Es decir, es la encargada de atraer inversión privada para poder explotar el petróleo y el gas. Por ello tiene un rol importantísimo, que claramente no cumple a cabalidad, ya que actualmente la exploración es prácticamente inexistente y la explo-

tación se ha reducido a su mínima expresión. Mientras que Petro-Perú es la empresa estatal dedicada al transporte, refinación, distribución y comercialización de combustibles y derivados del petróleo. Es además la dueña de ese enorme despropósito que se llama la refinería de Talara y que le viene costando al Perú US\$6.500 millones. Petro-Perú está quebrada, y pese a ser una empresa con un pésimo manejo corporativo y muy poca transparencia, sus directivos quieren ganar los contratos de operación de lotes que Perú-Petro tiene en licitación porque es la única manera en la que creen que podrían asegurarse un flujo económico que les permita cubrir sus costos de operación. Aunque no tenga la experiencia ni la espalda financiera para explotar lotes petroleros.

Tras la salida de Mantilla, el Minem, nombró a Pedro Chira como nuevo presidente de Perú-Petro. Chira fue presidente de Petro-Perú hasta febrero del 2024, y es muy cercano a su actual presidente, Alejandro Narvaez y a su gerente general Óscar Vera. Este nombramiento ocurre luego de que el ministro de Energía y Minas declarase públicamente su disconformidad con el resultado de la licitación de los lotes I y VI que eran operados temporalmente por Petro-Perú, y que estaban en el proceso de adjudicación a empresas privadas. Con la llegada de Chira, Perú-Petro acaba de denegarle la calificación a los consorcios privados que habían sido adjudicatarios de estos lotes. Y, aunque Salardi, ministro de Economía,

se había comprometido públicamente a no entregarle más recursos a Petro-Perú, hoy defiende la designación de Chira. Las presiones seguirán. Lo advirtió Boluarte cuando en setiembre del 2024 sostuvo que el gobierno redoblará “esfuerzos para dotar de los recursos financieros que Petro-Perú requiera para seguir operando”.

Actualmente, existen empresas petroleras que están interesadas en invertir en el Perú, pero la falta de transparencia del gobierno ahuyenta la inversión, reduciendo la posibilidad de crecimiento y desarrollo del país. Regresándonos así a tiempos oscuros donde las empresas del estado tenían el control de los sectores económicos y la pobreza y el subdesarrollo eran la norma. El Perú ha logrado mantener la estabilidad fiscal y monetaria durante más de 30 años gracias a las reformas fiscales y monetarias de los años noventa y al hecho de que la Constitución establece el rol subsidiario del Estado en la economía, es decir, prohíbe que el Estado actúe como empresario en actividades que pueden ser asumidas por el sector privado, como ocurre en el sector hidrocarburos.

La destrucción de la institucionalidad del país en manos de Castillo y Boluarte es enorme. Los líderes empresariales no pueden quedarse callados frente a lo que viene sucediendo. Necesitamos levantar la voz contra la corrupción, la captura de rentas y el despilfarro de nuestros recursos. Y, sobre todo, contra los políticos que creen que pueden hacer lo que quieran sin rendir cuentas. —



LA RIGIDEZ LABORAL AFECTA LA PRODUCTIVIDAD PERUANA



FERNANDO CÁCERES FREYRE  
*Director ejecutivo de Síntesis Instituto*

# Sin meritocracia laboral

El ministro José Salardi ha desafiado la natural incertidumbre del ciclo electoral, con proyecciones oficiales de crecimiento de 4% y 5%, para este y el próximo año, versus el consenso de especialistas que apuntan a un prudente 3% a 3,5% en el pronóstico más optimista. Pero el nuevo aire “Pro Inversión” del MEF no puede ocultar los serios problemas estructurales que tenemos, como el de la baja productividad. Recientemente el Banco Mundial (BM) ha publicado un informe “Perú: aprovechando las oportunidades para el crecimiento y la prosperidad” (2025), que nos recuerda que, desde el 2013, la tasa de crecimiento potencial del Perú se redujo del 6% al 2%, por dos factores claves: el retroceso de la inversión privada y la baja productividad. De acuerdo con estudios citados por el informe del BM, la productividad laboral en empresas formales—en comparación con una gran empresa—es del 50% en una mediana empresa, 16% en una pequeña y 6% en una microempresa. Muchas de las nuevas

empresas que ingresan al mercado formal son improproductivas (solo el 1% tiene más de 100 trabajadores). De hecho, si nos comparamos con Chile, un trabajador peruano produce menos de la mitad que uno chileno. Trabajamos mucho, pero producimos poco (Redes, 2025). Es importante comprender la realidad de las empresas informales, las que innovan menos, tienen acceso restringido a fuentes de financiamiento, y sus trabajadores también son menos productivos que los formales. Esto se ve reflejado en salarios que equivalen a la mitad de los formales. Actualmente, 7 de cada 10 trabajadores no tienen contrato legal ni beneficios sociales, y 90% del empleo informal proviene de mypes y pymes. Entre las causas de la baja productividad, el BM advierte la rigidez del mercado laboral, materializada en una estabilidad laboral cuasi absoluta. Uno de los temas centrales es la desvinculación de trabajadores. La flexibilidad para desvincular es importante para adaptar la estructura de la empresa a cambios. En corto, poder contratar rápido en períodos de auge, sin que ello



represente un costo demasiado alto para cuando tengas que adaptarte a crisis. No es tan difícil de entender. Pero para evitar arbitrariedades en el despido, la ley ya contempla criterios para que se den una falta grave, un rendimiento deficiente o un cese colectivo. El problema es que difícilmente el MTPE o el PJ reconocen estos criterios. Por ello, terminan constantemente declarando los despidos como arbitrarios, gatillando el tener que pagar un sueldo y medio por año de antigüedad del trabajador, y el riesgo de que un juez incluso considere la reposición, como una medida compensatoria. El mejor ejemplo es la desvinculación por rendimiento deficiente. El empleador tiene que acreditar criterios de evaluación alcanzables, la oportunidad concedida al trabajador de mejorar sus resultados. Pero las pocas empresas que han intentado aplicarlo han fracasado en el camino. Pero todavía, existe un proyecto de ley listo para ser debatido en el Congreso, que triplica las condiciones para aplicar la desvinculación laboral por rendimiento deficiente. Un despropósito si pensamos que existen 13 millones de empleos informales. Así como el Bloque Magisterial promueve normas que desvirtúan la meritocracia en la educación, sectores de izquierda dificultan que las empresas apliquen criterios meritocráticos para desvincular empleados, lo que afecta la productividad laboral y que surjan empresas formales productivas. Suena duro, pero para permitir el crecimiento de empresas formales productivas, en un país en el que abundan las mypes y pymes improproductivas, necesitamos menos rigidez laboral en aspectos como la desvinculación de trabajadores. No por causas arbitrarias, sino por factores objetivos. —

“En un país en el que abundan las micro y pequeñas empresas improproductivas, necesitamos una menor rigidez laboral”.

MIRADA DE FONDO



SANTIAGO PEDRAGLIO  
*Sociólogo*

# La toma de Groenlandia

Desde una base militar norteamericana asentada en Groenlandia, J. D. Vance, vicepresidente de los EE.UU., acusó a Dinamarca de no estar haciendo “un buen trabajo” para garantizar la seguridad de la población de la isla. Las declaraciones de Vance generaron un esperable malestar en el gobierno de Dinamarca. En paralelo, Vladimir Putin, advirtió que sería un grave error suponer que las intenciones del gobierno estadounidense son solo “una charla extravagante”, mientras que Donald Trump reiteró que considera la toma de Groenlandia como un asunto de seguridad nacional e internacional. Para “The New York Times”, es evidente que Groenlandia—desde 1814 territorio autónomo de Dinamarca—es la prioridad anexionista de Donald Trump: “De hecho, de los cuatro territorios que Trump ha discutido adquirir—Groenlandia, el canal de Panamá, Canadá y Gaza—es Groenlandia el que parece más decidido a conseguir (30/3/2025).

Según una encuesta encargada por sendos periódicos de Dinamarca y Groenlandia, dada a conocer en enero, el rechazo de los groenlandeses a la anexión es rotundo: 85% no la quieren. No obstante, las opiniones sobre si el interés de Trump es una oportunidad o una amenaza se dividen en proporciones similares. Al recién estrenado Gobierno de Groenlandia, de amplia coalición, encabezado por el primer ministro Jens Frederik Nielsen, de 33 años, antes ministro de Trabajo y Recursos Naturales, le toca responder al canto de sirena y al mismo tiempo implacable mensaje de Trump: “Los haremos ricos”, dijo el 5/3/2025 ante el Congreso, luego de sostener que, puesto que “la necesitamos para la seguridad internacional [...] lo conseguiremos, de una forma u otra”. Nielsen ha llamado a enfrentar el interés trumpista “con calma, dignidad y unidad”: “Debemos escuchar cuando los demás hablan de nosotros. Pero no debemos dejarnos intimidar. El presidente Trump dice que Estados Unidos está ‘consiguiendo Groenlandia’. Permítanme ser claro: EE.UU. no se quedará con Groenlandia. No pertenecemos a nadie más. Decidimos nuestro propio futuro. No debemos reaccionar con miedo. [...] Y es a través de estos valores como debemos demostrar clara y serenamente al presidente de EE.UU. que Groenlandia es nuestra. Así fue ayer. Así es hoy. Y así seguirá siendo en el futuro” (Facebook, 30/3/2025). Está visto, en todo caso, que la voluntad expansionista del presidente Trump tiene ante sí dos grandes rutas: llegar a una nueva distribución de zonas de influencia entre las potencias, incluidas Rusia y China, o incrementar la confrontación y la disputa a un grado difícil de predecir. —

ARCHIVO HISTÓRICO



## Los 136 años de la Torre Eiffel

El 31 de marzo de 1889 se inauguró la Torre Eiffel ubicada en París, Francia. En la fotografía, la selección peruana de fútbol posa frente a esta estructura el 29 de abril de 1982, un día después de ganarle un recordado partido al combinado galo.

UN DÍA COMO HOY  
HACE 100 AÑOS

## Julio Portal



Ha muerto Julio Portal. No podemos sentir mayor dolor. Perdemos a un colega, amigo, hermano. En **El Comercio** reina un silencio que nada puede romper. El alma de Julio era risueña como su rostro, iluminado siempre por una sonrisa. Hace tres días se sintió mal y fue a la Maison de Santé y ya no salió. Ha muerto serenamente, no podía ser de otra manera, quien solo hizo el bien y jamás el mal. Julio estaba considerado en el Perú y España como uno de los críticos taurinos más importantes del mundo; fue un periodista notable y para nosotros, lo decimos con dolor, inolvidable. —H.L.M.



# Camisas

INNOVACIÓN EN  
CADA FIBRA

El

CONOCE NUESTRAS  
TECNOLOGÍAS:



EASY IRON CON SPANDEX



ULTRAFRESH



WATERPROOF

CAMISAS

DESDE

3x<sup>s/</sup>99<sup>.90</sup>

JOHN HOLDEN



DONATELLI

VAN HEUSEN

Encuétranos en todas nuestras tiendas El a nivel nacional. Contamos con tallas grandes.

Vigencia del 01/03 al 31/03 de 2025 o hasta agotar stock de 50 unidades. No acumulables con otras promociones. Códigos seleccionados.



# Día1<sup>®</sup>

ENTREVISTA

**Javier Bustamante**

Rector de UTEC

"A nivel de posgrado se viene un crecimiento bastante agresivo". /5



## Minería requiere pasar a la acción

**Cifras.** El portafolio de inversión minera crece de US\$54.5 mil millones a US\$62.5 mil millones. Especialistas urgen destrabar los proyectos para incrementar la producción minera formal y dinamizar el PBI nacional. /6,7



DESTAQUE

**Planes.** Jockey Plaza abrirá Premium Outlet en el último trimestre de 2026. /11



# PINES DE LA SEMANA

**PUNTO DE VISTA**  
**MARÍA ROSA VILLALOBOS**  
Editora de Economía y Día1

## Los lotes de la discordia

**P**eruPetro ha tenido dos semanas agitadas. Esta empresa estatal, prima hermana de Petro-Perú, normalmente no se encuentra bajo los reflectores, pero los últimos cambios en su directiva han levantado más de una ceja.

Teniendo en cuenta que Perupetro es el brazo legal de Petro-Perú (promueve, negocia, suscribe y supervisa la exploración y explotación de hidrocarburos en el Perú), la noticia de la salida de José Mantilla de la presidencia (el 18 de marzo) de esta empresa estatal impulsó a que el gremio de hidrocarburos manifestara públicamente su preocupación por la situación, y sobre todo, por el desarrollo de la licitación de los lotes I y IV que está en marcha. ¿Por qué?

En el sector es conocido el interés que habría por parte de Petro-Perú para manejar dichos lotes. Tanto, que María Julia Aybar, presidenta del Comité de Hidrocarburos de la SNMPE, dijo en una entrevista a El Comercio que si el Gobierno anulaba la licitación de los mencionados lotes para dárselos a Petro-Perú, “mandaría a la tumba” a la industria petrolera.

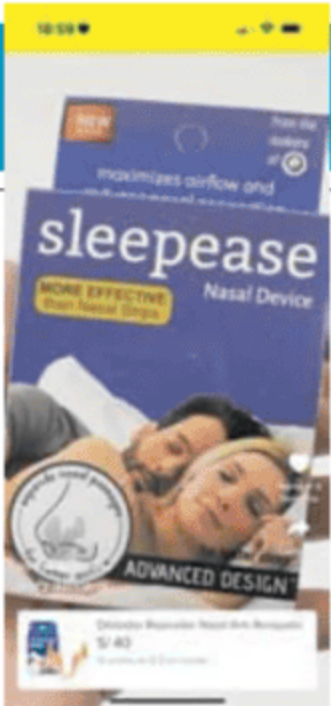
Días después de la salida de Mantilla, Pedro Chira fue nombrado en su reemplazo, una persona cercana a la gestión del ex ministro de Energía y Minas durante el gobierno de Pedro Castillo y hoy gerente general de Petro-Perú, Oscar Vera. Una de sus primeras acciones fue denegar la calificación a los ganadores de buena pro de Lotes I y VI por incapacidad económica. Por ello, ahora toca que Perupetro evalúe los documentos del postor que ocupó el segundo lugar en la presentación de ofertas.

El cómo termine esta licitación dirá mucho no solamente de la gestión de Perupetro, sino de la seguridad jurídica que existe para las empresas de este sector económico que ya invierten o que buscan invertir en nuestro país. Si la estatal petrolera quiere y puede competir, que lo haga en las mismas condiciones que los privados, sin artificios legales ni maneras escurridizas. La estabilidad y el trato igualitario es fundamental para el desarrollo económico de nuestro país.

El Comercio no necesariamente coincide con las opiniones de los articulistas que las firman, aunque siempre las respeta.

### ANUNCIOS EMPRESARIALES

**Mercado Libre lanza Clips en Perú**  
Esta función ya estaba disponible en Argentina, Brasil, México, Colombia y Chile, donde durante todo el 2024 consiguieron 5,6 mil millones de vistas y 70 millones de espectadores.



**Siderperú consigue certificado verde**  
La certificación internacional fue otorgada por Orygen, gracias al consumo de 298.17 GWh de energía proveniente de fuentes 100% renovables el 2024 en su planta de producción en Chimbote.

**Renuevan asfalto en Vía de Evitamiento y Vía Expresa Línea Amarilla**  
Lima Expressa, subsidiaria de VINCI Highways, ejecuta un plan de trabajo nocturno desde las 11 a.m. hasta 05 a.m., con una inversión de más de S/14 millones. En total, se renovará el asfalto en 108.5km/carril en ambas vías. Gran parte del mantenimiento se ejecutará en el 2027.



**Laureate Perú presenta Beca Mujeres en la Ciencia**  
Esta iniciativa otorgará 20 becas integrales para estudiar carreras en Ciencia, Tecnología, Ingeniería y Matemáticas (STEM), en la UPN y la UPC. Las postulaciones son a partir del 1 de abril.

**Premiados por inclusión financiera**  
Preauth y Reevalúa consiguieron el Premio Fintech a la Inclusión Financiera en Fintech Américas 2025. Su producto estrella es Reevalúa, que orienta al usuario a través del celular.



**Pura Fruit Company recibe préstamo verde**  
La empresa recibió un préstamo de US\$ 8,4 millones de Scotiabank Perú, que incluye un componente de préstamo verde para mejorar la eficiencia en el uso de recursos agrícolas. Con esto, el banco busca incorporar criterios de sostenibilidad en su portafolio de financiamiento.



**Estudiantes de UPC crean aplicativo NatuAR**  
El proyecto realizado por Jhonel Ríos y Nilton Torres permite la visualización de fauna silvestre en cualquier entorno mediante el uso de realidad aumentada.

**Impulsarán exportaciones desde San Martín**  
ADEX y la Cámara de Comercio, Producción y Turismo de San Martín firmaron un memorándum de entendimiento para crear un plan anual de asesorías técnicas enfocadas en comercio exterior.

**APM Terminals Callao dona computadoras**  
La empresa donó más de 50 computadoras a la institución educativa Juan Velasco Alvarado en Villa El Salvador. De esta manera se beneficiaron cerca de 1.000 estudiantes.

### NOMBRAMIENTOS DESTACADOS

**ANGELA FLORES**  
Presidenta  
**CADE Salud**  
Esta será la primera edición del CADE Salud. Actualmente, ella es directora ejecutiva de la Asociación Nacional de Laboratorios Farmacéuticos del Perú (Alafarpe) y es miembro del directorio de IPAE.

**JESSICA LUNA**  
Presidenta  
**Sociedad Nacional de Pesquería**  
El gremio pesquero eligió a Luna como su presidenta para el periodo 2025-2027, en reemplazo de Eduardo Ferreyros. Estuvo antes en la Sociedad de Comercio Exterior del Perú como gerenta general y directora ejecutiva.

**LARA WAGNER**  
General Manager  
**Souma Hotel Lima**  
Wagner Rivas asume el liderazgo del hotel perteneciente a la marca Vignette Collection de IHG en Sudamérica. Cuenta con estudios en Cornell University, IMF Business School y la Universitat de les Illes Balears.

**FERNANDO VIVANCO**  
Gerente general adjunto  
**Alfin Banco**  
Vivanco es abogado por la Universidad Nacional Mayor de San Marcos y Magister en Derecho de la Empresa con mención en Gestión Empresarial por la Pontificia Universidad Católica del Perú.

**IVÁN MAIDANA**  
Head de Quick Commerce en Perú  
**PedidosYa**  
Maidana cuenta con estudios de Administración de Empresas y tiene más de seis años de experiencia trabajando en PedidosYa. Antes trabajó en Bumeran, ZonaProp y Computrabajo. En su nuevo puesto potenciará la operación del aplicativo en Perú.






EXCLUSIVO PARA  
**SUSCRIPTORES**



**¡Impulsa tu futuro profesional!**  
Continúa tu camino al éxito con ESAN

**12%**  
dto.

en Educación  
Ejecutiva

 Indica tu DNI al correo:  
gcapellaro@esan.edu.pe

Descubre más beneficios y sus condiciones en **clubelcomercio.pe**

¿Aún no eres suscriptor de El Comercio? Suscríbete al nuevo  
**Plan Digital con acceso a Club El Comercio**  
desde **S/19** mensuales





# Más experiencia, menos mitos: el interés por el talento senior

**Capacitados.** Contrataciones de talento senior, registradas por Adecco, aumentaron 27% el 2024 versus el 2023. ManpowerGroup Perú resalta el valor de la experiencia de estos profesionales.



MARITZA SAENZ

Para el 2024, las contrataciones de talento senior, profesionales de más de 50 años, se incrementaron un 27% con respecto al año anterior, según los registros de la empresa consultora de recursos humanos Adecco. La inclusión se dio en su mayoría en puestos de 'Sales & Marketing'; además del sector industrial y el minero. Si bien estos datos son solo una muestra del escenario actual, Rosario Almenara, vicepresidenta de LHH DBM Perú, indica que las empresas están valorando a este tipo de profesionales y esto se debe a la experiencia conseguida a lo largo de su trayectoria profesional, sobre todo ahora que afrontan procesos de reestructuración y reorganización pospandémica y tras la recesión del 2023, menciona. "El talento senior está siendo valorado porque estas empresas requieren roles específicos. Desde el punto de vista estratégico, la experiencia del profesional es vital en la toma de decisiones, pues puede tener diversos matices, incluso geográficos", comenta Almenara a Día 1.

Un mayor interés por el talento senior demuestra un cambio en la cultura corporativa, pues se rompen mitos en torno al profesional considerado como un tra-

bajador con poca disposición para aprender. "Si bien hay mayor grado de dificultad para la adaptación, la variable actitud juega un rol más relevante", resalta Daniel Galdos, gerente comercial de ManpowerGroup Perú. De otro lado, Jimena De Torres, gerente de Marketing, Comunicaciones y RSC de Adecco Perú, describe las ventajas para las empresas a la hora de incorporar talento senior. "Consiguen la visión estratégica de este tipo de trabajadores, quienes pueden convertirse en grandes mentores para las nuevas generaciones. Además, la empresa será percibida como inclusiva y respetuosa del talento diverso", refiere.

CAPACITACIÓN CONSTANTE

Almenara también aclara que, si bien la experiencia es importante para ser contratado, esta no es un 'pase gratis' para conseguir puestos ejecutivos. La actualización, asegura, es importante. "Lo primero que yo haría es que los profesionales se capaciten en materias como tecnología, finanzas, áreas de servicio. Todo lo que se requiera para que las personas o

A la hora de elegir

Según Manpower Perú, a la hora de contratar, los tomadores de decisión valoran la predisposición que haya tenido el trabajador para aprender cosas nuevas en los últimos años.

los ejecutivos senior puedan ser mucho más empleables", indica. También resaltó el dominio del inglés y el conocer las tendencias del mercado y su entorno profesional. Con ello descubrirán más oportunidades, asegura. Galdós, de Manpower Perú, también considera un detalle específico para los profesionales de esta edad y es mejorar los hábitos de vida, pues las empresas también los evalúan, pues estos influyen en la productividad del trabajador.

SINERGIA CON NUEVOS TALENTOS

Lejos de creer que existe una competencia constante entre un junior y un senior debido a una brecha en capacidades, Almenara de LHH, destaca la sinergia que puede lograrse de la reunión de ambos profesionales en un equipo de trabajo. De esta manera, los especialistas consultados en este informe destacan las habilidades del talento senior como la comunicación efectiva, la facilidad para resolver conflictos, el pensamiento estratégico y el aprovechamiento de los recursos y la resiliencia en periodos de escasez.

LOS SECTORES QUE LOS PREFIEREN

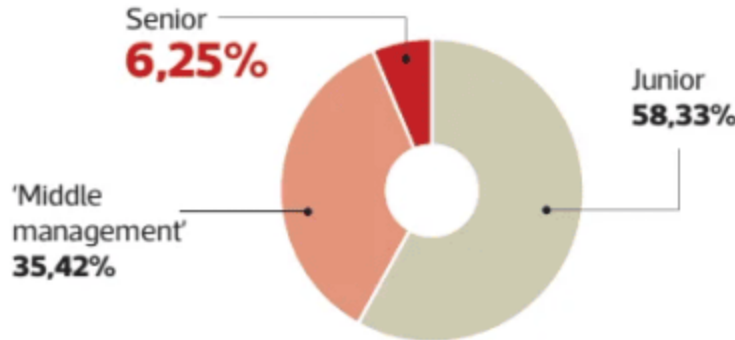
De los 550 trabajadores con este grupo etario, registrados por Adecco el 2024, el 34%, tomaron posiciones en 'Sales & Marketing'. El 23% obtuvo puestos en el sector industrial y en la misma línea, el 20% consiguió empleo en el sector minero.

## Las cifras de este mercado laboral

PERFILES MÁS CONTRATADOS DURANTE EL ÚLTIMO AÑO

NIVEL DE EXPERIENCIA LABORAL

Ubicación geográfica: LATAM



PROFESIONALES CAPACITADOS A TRAVÉS DE PROGRAMAS 'HIGH POTENTIAL' (\*)



\*Programas implementados por las empresas para contribuir al desarrollo de empleados con alto potencial a nivel de Latam.

Fuente: EAE Business School

CIFRAS 2024 (\*\*)

Del total de contratación el 2024, el 3% correspondieron a talento senior.

Las contrataciones de talento senior en el 2024 **crecieron 27%, con respecto al 2023.**



SECTORES QUE REQUIRIERON TALENTO SENIOR EL 2024 (\*\*)



\* Información correspondiente a las contrataciones realizadas a través de Adecco.

Fuente: Adecco / Porcentajes corresponden al total de contratación de talento senior realizados el 2024.

## Gildemeister apunta a vender cerca de 20.000 unidades vehiculares

**En el 2025.** Uno de los factores que contribuirán a la meta será el crecimiento en las ventas de las marcas chinas JMC y Geely.

Para este año, Automotores Gildemeister espera llegar a las 20.000 unidades vendidas e incluso, superar dicha cifra, cuenta su gerente general Frank Lazo.

Esta meta descansa en el crecimiento que viene registrando el mercado automotriz frente al 2024 y en el crecimiento de las ventas de las marcas chinas que maneja la compañía,

como JMC y Geely. Ambas representan alrededor del 25% y el 30% del negocio de Gildemeister.

De hecho, en el primer bimestre del año, de acuerdo con la Asociación Automotriz del Perú, las ventas de Geely y JMC habían crecido 31,4% y 18,7%, respectivamente, frente al mismo periodo del 2024.

En facturación, sostiene el eje-

cutivo, se espera un crecimiento de 5% frente al año previo. Esto se debe, menciona, a que existe incertidumbre por lo que ocurrirá en la segunda mitad del 2025 al ser este un año preelectoral en el Perú.

EXPECTATIVAS

Lazo estima que Hyundai se consolide en el segundo lugar del mercado de vehículos livianos con una participación de 9,4% este año.

En el caso de Geely, el ejecutivo señala que terminaría el año con un 'market share' por encima del 3% y JMC por encima del 1,5%, casi bordeando el 2%.



Facturación de Gildemeister crecería 5% ante la incertidumbre preelectoral.



ENTREVISTA

Javier Bustamante

Rector de la Universidad de Ingeniería y Tecnología (UTEC)

**Avanzan.** En marzo estrenarán nuevo campus, en el que se invirtieron US\$ 30 millones en infraestructura y equipamiento. Este año, la universidad espera un crecimiento del 14%.

“A nivel de posgrado se viene un crecimiento bastante agresivo”



MARITZASAENZ

En el 2024, UTEC creció 12% y espera cerrar este 2025 con un avance del 14%, comenta Javier Bustamante, rector de esta casa de estudios a Día 1. Este año será importante para la institución por la inauguración de su nuevo campus, en un área de 20.000 m², y la ampliación de su oferta académica. Bustamante cuenta los detalles en esta entrevista.

**Van a inaugurar un nuevo campus en marzo, ¿cómo impactará en el crecimiento de UTEC?**  
Este nuevo campus se construye sobre la otra mitad del terreno; es decir, nuestro edificio [en Barranco] tiene 10 años y estaba construido sobre la mitad del terreno total y ahora hemos tomado la otra mitad.

**¿Qué se implementará en esta nueva área?**  
Estamos incorporando estacionamientos subterráneos, áreas comunes más grandes, algo de áreas verdes, un espacio deportivo que se lo debíamos a los estudiantes desde hace un tiempo, un comedor-cafetería bastante más grande y hemos construido 5 pisos que van a ser ambientes académicos de enseñanza y oficinas.

**¿Se crearán nuevos laboratorios y traerán equipamiento?**  
Más laboratorios especializados y la posibilidad de traer nuevas tecnologías, nuevas tendencias a estos ambientes nuevos.

**¿También se mantendrá la misma línea del diseño arquitectónico?**  
Absolutamente. Está diseñado por las mismas arquitectas y la idea es que los edificios empalmen. Incluso, se busca que no se sienta que son 2 edificios, sino que se perciba una proyección del original.

**¿Habrá un crecimiento en la población estudiantil?**  
Actualmente contamos con 4.400 estudiantes en pregrado. [El nuevo campus] nos da un poco más de

holgura para tener más ambientes y poder darles mejores horarios, pero en realidad, no lo hacemos por la necesidad de crecer con más alumnos, sino para poder dar ambientes de enseñanza más adecuados a todos. No es una proporción directa a doblar el espacio para duplicar el alumnado. Así que probablemente nos quedemos con 6.000 alumnos.

**¿Será la última inversión en infraestructura?**  
No. Un crecimiento posterior a este sería en los pisos restantes del nuevo edificio [faltan seis por construir aparte de los cinco comprendidos en el nuevo campus] y calculamos que se harán aproximadamente hacia el 2030, ahí queda concluido el campus completo.

**¿Cuál es la inversión realizada?**  
En esta ampliación se han invertido US\$ 30 millones, incluyendo el equipamiento porque algunos ambientes son especializados y otros son aulas.

**¿Habrá nuevas carreras en pregrado este año?**  
Sí, estamos proyectando tener tres carreras nuevas para el 2026 correspondientes a las facultades de Computación y Negocios. Con ellas tendríamos un portafolio total, para el 2026, de 16 programas de pregrado.

**¿En qué mes del año se lanzan las carreras que iniciarán el 2026?**  
Estas carreras iniciarán en marzo, en el primer semestre académico del 2026, pero las vamos a lanzar probablemente en mayo.

**¿Cómo eligieron estas carreras?**  
Sentimos que completan y redondean nuestra oferta. Nosotros tenemos tres facultades: la de Ingeniería, la de Computación y la de Negocios. La primera está bastante madura porque tiene nueve programas, la de Computación tiene tres, pero está en crecimiento y con una demanda muy agresiva; por eso la queremos complementar. Negocios solo tenía una carrera, entonces también la vamos a complementar.



MARIO ZAPATA

UTEC posee tres facultades: Ingeniería, Computación y Negocios con 13 programas en total. Con el lanzamiento de 3 carreras, el portafolio crece a 16.

“Hay carreras más demandadas que otras. En UTEC, la más solicitada es ingeniería mecatrónica”

“El mundo de hoy es global. El mundo local ya es para pocos”

De estas tres carreras que implementaremos, por lo menos una de las nuevas carreras va a ser de negocios en el 2026.

**¿Ya a nivel de posgrado, cómo planean expandirse?**  
A nivel de posgrado se viene un crecimiento bastante más agresivo, porque nos hemos trazado la meta de lanzar 6 maestrías cada año por los próximos años.

**UTEC está afianzándose con la inteligencia artificial, ¿todas las carreras la han implementado?**  
Todas la tienen en algún nivel como componente; por ejemplo, para este semestre nosotros acabamos de lanzar UTEC Coach, un asistente de cátedra virtual que tiene todo el conocimiento relacionado a la materia que está viendo el alumno, quien puede consultar exámenes, dudas sobre el sílabo, etc.

**¿Cómo se está presentando la demanda de las carreras que ofrecen en UTEC?**  
Realmente bien. Hay carreras más demandadas que otras. En UTEC, la más solicitada es ingeniería mecatrónica, la que maneja la parte de robótica. Es muy vanguardista y tiene una extraordinaria fusión entre la mecánica y la electrónica. También tenemos Computer Science, que es la carrera más grande que tenemos a nivel de alumnado.

**Sobre los servicios, ¿cómo ha evolucionado el UTEC Ventures?**  
UTEC Ventures tiene 10 años cumplidos y ha apoyado a muchas empresas. Es una incubadora de empresas y emprendimientos en el Perú bastante exitosa porque hace un acompañamiento distinto. Somos la única que puede llegar a invertir en estos emprendimientos. La orientación y la guía que se le da a los jóvenes emprendedores los ha llevado a tener mucho éxito en corto tiempo.

**¿De qué forma invierte UTEC en estas empresas?**  
Nosotros acompañamos con una inversión de hasta US\$ 30 mil. Es un apoyo, pero luego buscamos salir (de ellos). Con las ganancias que se puedan generar se reinvierten en otras ‘startups’.

**En el caso de los programas de internacionalización, ¿cómo está creciendo la demanda?**  
Uno de nuestros pilares es la internacionalización. El mundo de hoy es global. El mundo local ya es para pocos. Es virtualmente imposible que le demos una experiencia fuera del Perú a todos nuestros estudiantes, nos encantaría, pero no es sostenible. Entonces, hacemos que quienes puedan y a quienes podamos apoyar, la tengan, pero también buscamos traer la internacionalidad a nuestro campus. Tenemos el Global Academy, que consiste en tomar docentes de otras instituciones socias, y los invitamos a dictar el curso acá.



# Portafolio congestionado

## Minem anuncia nueva cartera de proyectos mineros

**Minería.** La cartera de inversión minera crece de US\$55 mil millones a US\$62 mil millones. Sin embargo, los proyectos demoran en salir adelante, pese a los favorables vientos externos.



JUAN SALDARRIAGA V.

Los precios del cobre y el oro rompen récords en los mercados internacionales, y esta es una buena noticia para el Perú porque nos referimos, precisamente, a los dos productos que más exportamos hacia el mundo.

“Cobre, oro y plomo representaron el 55% de las exportaciones totales de nuestro país en el 2024”, resalta Henry Luna, viceministro de Minería.

Hablamos de un significativo flujo de divisas, que podría fluir con más ímpetu si aprovechásemos el favorable viento externo para incrementar nuestra producción metálica a través del desarrollo de nuevos proyectos mineros.

Ocurre, sin embargo, que la mayor parte de estos se encuentran rezagados o diferidos, con consecuencias negativas para el esfuerzo productivo.

### MINERÍA ILEGAL

Sucede así con la producción de oro, que ha caído a la mitad en los últimos 18 años, mientras que la producción informal e ilegal de este metal se ha multiplicado siete veces en igual periodo de tiempo, señala Julia Torreblanca, presidenta de la Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía (SNMPE).

“Lo paradójico es que, mientras que los proyectos mineros grandes (que mueven la aguja en términos de inversión, empleo y efectos encadenados) no avanzan, a la actividad minera ilegal le va espectacular”, manifiesta Víctor Fuentes, economista principal del Instituto Peruano de Economía (IPE).

Así, el IPE calcula que la producción informal e ilegal de oro habría crecido 31% en el 2024 (de 70 a 92 toneladas), en contraste con el débil incremento en la producción formal de oro, de apenas 6,9% (de 101 a 108 toneladas).

Esto, debido a lo difícil que resul-

ta para una minera grande, mediana o pequeña sacar un proyecto minero adelante, debido a “razones ajenas a la empresa, vinculadas principalmente a la tramitología y a los conflictos sociales”, refiere Fuentes.

De allí, el limitado entusiasmo que ha despertado en el sector minero-energético la noticia del incremento de la Cartera de Proyectos de Inversión Minera, de US\$55 mil millones a US\$63 mil millones.

### NUEVA CARTERA

“En el 2024 estábamos en nuestro secular portafolio de 51 proyectos por US\$55 mil millones. Y ahora, en el 2025, estamos en 68 proyectos con US\$63 mil millones de inversión”, anunció el titular del Minem, Jorge Montero, en el PDAC 2025.

“Lo tenemos registrado y lo podemos sustentar. Esta es una muy buena noticia”, añadió el funcionario.

Para Carlos Gálvez, expresidente de la SNMPE, se trata de un anuncio que no suscita mayor impacto debido a que la cartera de proyectos mineros “está parqueada en el mismo lugar desde hace más de una década”.

“La idea no es poner más nombres al papel, sino lograr que los proyectos se muevan. Ese es el desafío principal”, apunta el ex líder gremial.

Hasta el cierre de esta edición no se conocían los nombres de los nuevos proyectos que se han sumado a la Cartera de Inversión Minera (17) ni tampoco sus montos de inversión. Los especialistas consultados para este informe opinan, empero, que se trataría de proyectos pequeños, que no moverían la aguja de la economía.

Esto, debido a que no existe información que acredite el descubrimiento de grandes yacimientos en años recientes.

La diferencia de US\$8 mil millones que trae aparejada la nueva cartera se explicaría, en ese sentido, por el incremento de costos en los proyectos ya existentes, como Tía María, que ha aumentado su Capex de US\$1.400 millones a US\$1.802 millones.

1.039

millones de dólares trae la Cartera de Exploración Minera

El documento publicado la semana pasada por el Minem enumera 84 proyectos de exploración, de los cuales 48 son de cobre (el 58,9% del total).

1.806

millones es la inversión estimada para Tía María

Se trata del proyecto minero más esperado para el 2025 debido a su rol catalizador de otros proyectos en el sur del país, como Zafranal y Pampa de Pongo.

Ello, por efecto de la inflación, pues “las maquinarias y equipos para minería han subido de precio en los últimos años”, anota Carlos Gálvez.

### PROYECTOS A LA VISTA

“Básicamente, el portafolio de proyectos de inversión minera sigue siendo el mismo, aunque con algunos cambios de matiz en cuanto a fechas o algún alcance”, manifiesta Juan Carlos Ortiz, vicepresidente del Instituto de Ingenieros de Minas del Perú (IIMP).

En esa línea, el IPE estima que no habrá un cambio sustancial en la cartera de proyectos en el 2025. Por el contrario, visualiza “con algo de riesgo, que los (proyectos) que ahora están en ejecución puedan continuar a buen ritmo”.

De allí, advierte Fuentes, la importancia de desarrollar Tía María (US\$1.806 millones), debido a su efecto dinamizador sobre otros proyectos en el sur del país y sobre la economía del Perú.

Rómulo Mucho, ex ministro de Energía y Minas, calcula que la puesta en operación de dicho proyecto cuprífero va a incrementar el PBI nacional en 0,4%.

Se trata de una iniciativa cuyo desarrollo parece encaminado, debido a que su operador, Southern Copper, “ya se encuentra trabajando en las obras tempranas (pre-construcción) con más de 700 operarios insitu”, precisa Mucho.

El Minem estima, efectivamente, que la construcción de las obras principales de Tía María arrancaría en agosto o setiembre de este año. ¿Pero, qué proyectos vienen a continuación?

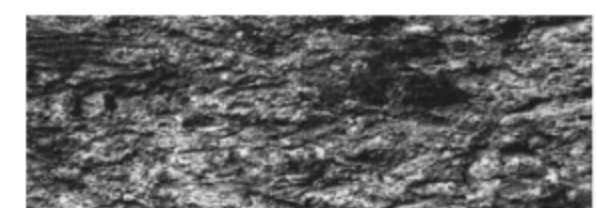
En una reciente reunión con la prensa especializada en minería, el ministro Montero indicó que “los proyectos mineros que se vienen” son Tía María, Zafranal (US\$1.900 millones) y Pampa de Pongo (US\$1.781 millones).

Y, junto con ellos, otros proyectos de “menor dimensión que

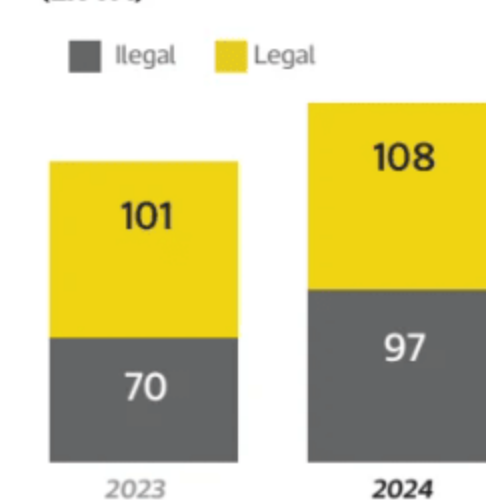
### Telescopio de inversiones

PRECIO DEL ORO EN LOS ÚLTIMOS 70 AÑOS

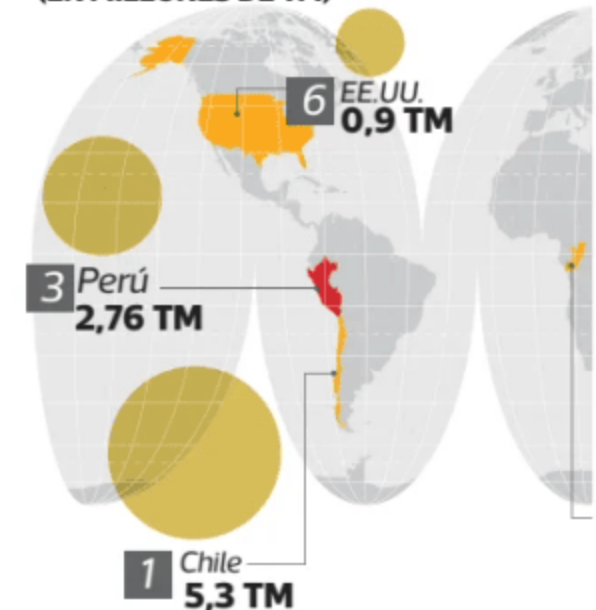
US\$/onza  
3.500



EXPORTACIONES DE ORO (EN TM)



RÁNKING DE PRODUCCIÓN DE COBRE (EN MILLONES DE TM)



están avanzando con sus trámites”.

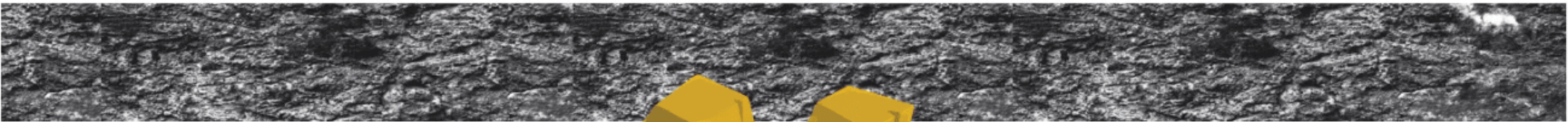
Esos proyectos son Reposición Inmaculada (US\$1.319 millones) y Reposición Antamina (US\$1.600 millones), ambas iniciativas ‘brownfield’ que no buscan incrementar producción sino mantenerla.

En paralelo, hay tres proyectos que han finiquitado construcción o que estarían por terminarla en este año: la ampliación de Toromochu (US\$815 millones), Yumpag (US\$110 millones) y San Gabriel (US\$470 millones).

### SHOCK DESREGULATORIO

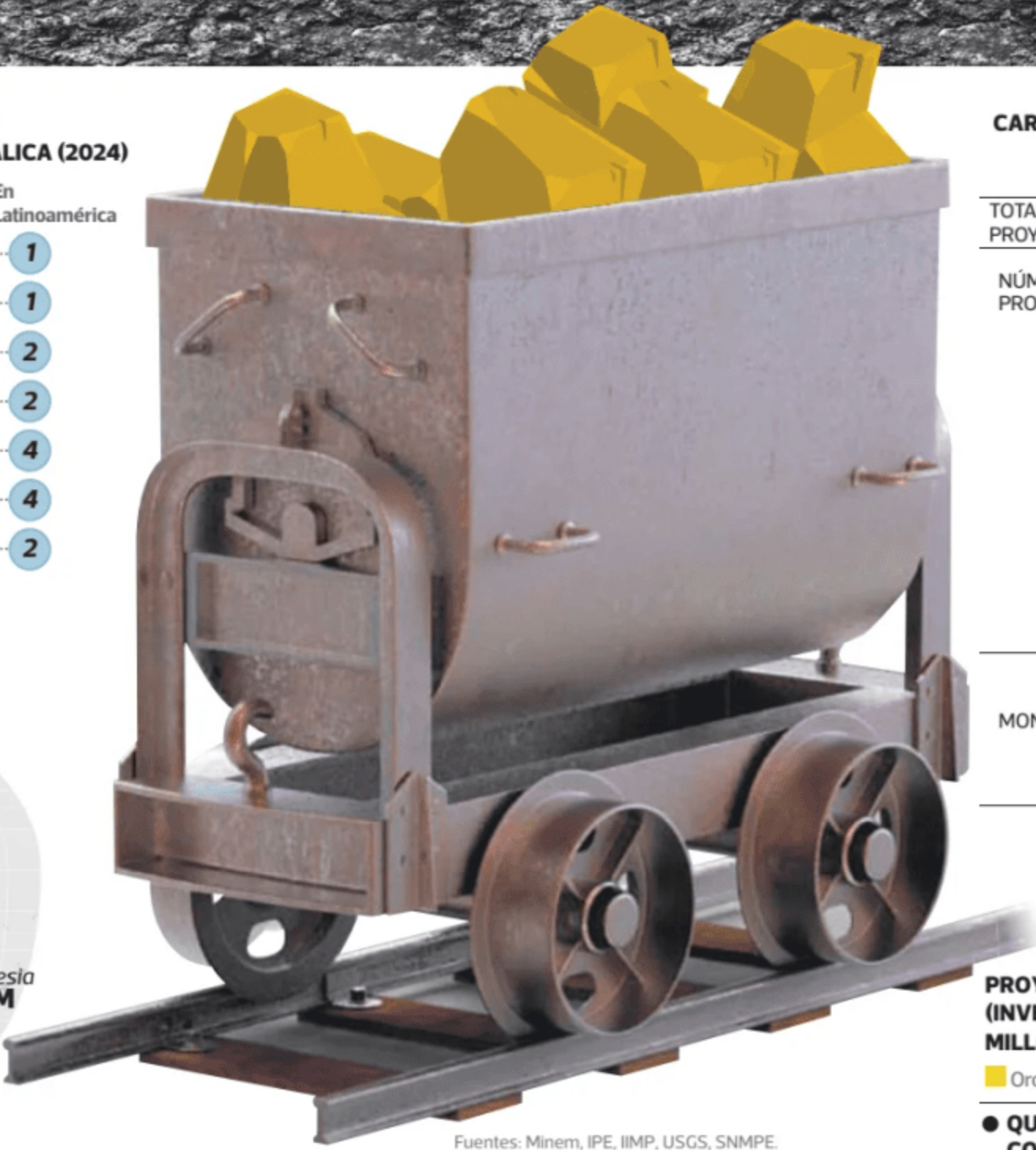
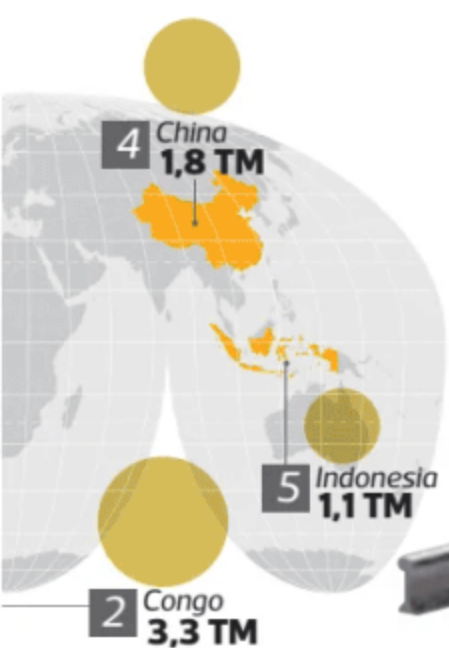
“En resumen, hay dos grandes pro-



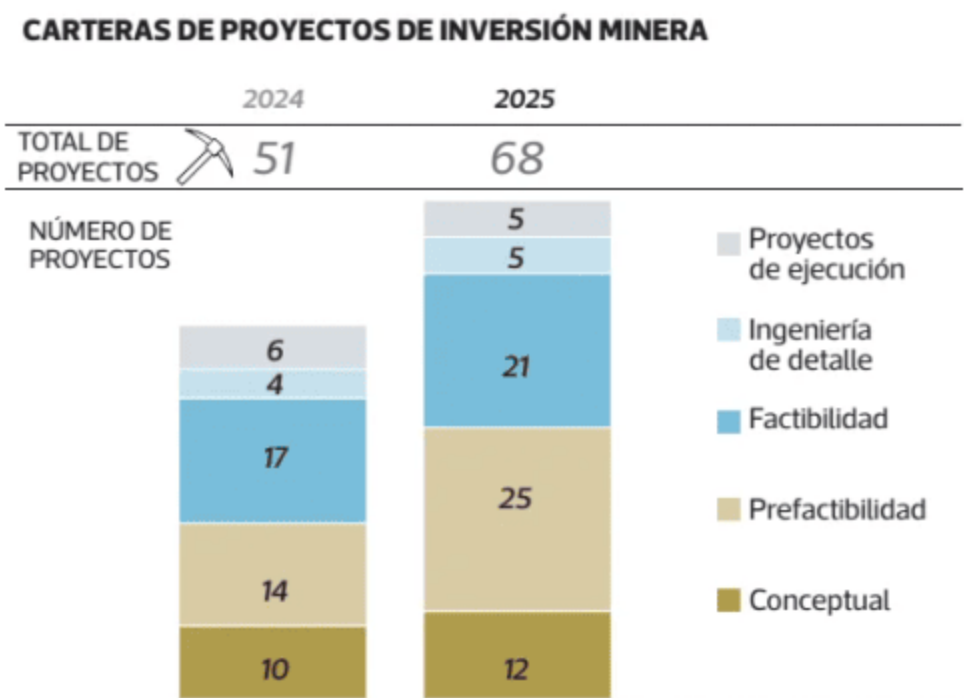


PERÚ: RÁNKING DE PRODUCCIÓN METÁLICA (2024)

Producción	En el mundo	En Latinoamérica
Zinc	2	1
Molibdeno	2	1
Cobre	3	2
Plata	3	2
Plomo	4	4
Estaño	4	4
Oro	10	2



Fuentes: Minem, IPE, IIMP, USGS, SNMPE.



yectos que esperan la decisión de sus dueños para empezar a invertir: Tía María y Zafranal. Y están los proyectos para mantener capacidad de producción o aumentarla en 20%. Ese es el portafolio realista”, señala Ortiz.

Los demás, agrega, va a seguir siendo un “portafolio a mediano plazo”.

De acuerdo a estimaciones del IPE, la inversión anual en minería debería duplicarse (a US\$10 mil millones) para que podamos aprovechar el viento favorable de los precios de los metales.

Es más, Mucho calcula que se requiere una inversión de US\$25

mil millones para catapultar la producción de cobre en 1 millón de toneladas adicionales (a 3,7 millones), con lo que volveríamos a ocupar la segunda posición en el ranking cuprífero global, superando al Congo.

De allí, la expectativa levantada por las iniciativas de destrabe de inversiones, lanzadas por el Minem y el MEF en las últimas semanas.

Nos referimos, de manera particular, a las relacionadas con la agilización del proceso de Consulta Previa, a la implementación de la Ventanilla Única Digital (VUD) y a la aplicación del shock desregulador para todas las actividades

productivas.

A entender de Torreblanca, estos anuncios constituyen una “oportunidad estratégica” para consolidar el Perú como un destino atractivo para las inversiones.

“Necesitamos reducir trámites y obtener permisos en el menor tiempo para lograr que se materialicen todos aquellos proyectos que han sido anunciados por el Minem y los que están por anunciarse también”, indica la lideresa gremial.

Los especialistas consultados para este informe urgen “pasar a la acción” para no seguir pensando en la misma cartera de proyectos mineros en el 2030.



ENTREVISTA

Jaime Marín Otero

Responsable Global de Sostenibilidad para Empresas y Retail de BBVA

# “Apostamos por un crecimiento de hasta 50% en nuestros objetivos”

En el 2024, el BBVA realizó 1.516 operaciones en el Perú que permitieron canalizar recursos hacia empresas que emprenden planes de sostenibilidad por un total de US\$1.621 millones.



ISRAEL LOZANO GIRÓN

En el marco de su visita al Perú para la II Cumbre de Sostenibilidad BBVA, Jaime Marín conversó con Día 1 para detallar cómo el banco ampliará en los próximos cuatro años sus objetivos bajo su pilar de sostenibilidad. La consigna, según refiere, es llevar la estrategia de soluciones y acompañamiento a medianas y pequeñas empresas.

**El banco se fijó como objetivo canalizar 100.000 millones de euros en recursos destinados a la sostenibilidad en el 2019. ¿Cuáles son hoy sus nuevos objetivos?**

Ese objetivo, en la medida en la que se alcanzaban metas a una velocidad superior a lo esperado, se superó y se amplió a 200.000 millones de euros y luego se subió a 300.000 millones de euros. Era un objetivo que queríamos cumplir para finales del 2025 y lo hemos cumplido un año antes. Para el siguiente ciclo hemos decidido es subir la apuesta. Por tanto, en este ciclo del 2025 al 2029 nuestro ob-

jetivo como grupo será canalizar 700.000 millones de euros (cerca de US\$ 755.965 millones) en financiación y en apoyo a la sostenibilidad en las diferentes geografías.

**¿Cuánto de ello se canalizará en el tejido empresarial peruano?**

Apostamos por un crecimiento de nuestros objetivos en el país de entre el 45% y el 50%. En 2024 se movilizaron S/9.764 millones en operaciones sostenibles. Para este 2025, el crecimiento estimado nos llevaría hasta los S/14.332 millones.

**¿Cuál va a ser la estrategia para el Perú?**

Nosotros somos un banco global. Por tanto, lo que estamos haciendo es traer nuestra experiencia del grupo para apoyar al Perú con las mejores prácticas. Déjame decirte que en el segmento empresarial tenemos más de 220.000 clientes a nivel global y el año pasado hemos cerrado más de 70.000 operaciones de financiamiento sostenible con clientes del segmento empresarial. Fundamentalmente, yo diría que todo empieza por lo que denominamos el ‘advisory’, el acompaña-

miento de nuestros clientes.

**¿Y, bajo esa mirada, el objetivo son clientes de mediano a mayor tamaño?**

Nuestra ambición es cubrir el 100% de nuestros clientes. Entendemos que esto es algo positivo para todas las industrias y todo tipo de clientes y nuestro reto es poder llegar a todos. Queremos ir construyendo esa bajada desde los clientes más grandes hasta los clientes más pequeños, incluidas las pymes. El reto no es menor.

**En cuanto a recursos canalizados, ¿cuál ha sido el resultado que han tenido en el Perú?**

En 2021 se cerraron 55 operaciones en el ámbito empresarial, equivalentes a US\$187 millones (174 millones de euros). En 2024 se cerraron 1.516 operaciones por US\$1.621 millones (1.501 millones de euros). Recientemente, hemos entregado un financiamiento a la minera Colquísiri por US\$ 8 millones para que la compañía pueda continuar operando bajo un menor nivel de emisiones.

**La nueva administración estadounidense ha deslizado ideas**



El banco buscará que su trabajo de ‘advisory’ en sostenibilidad –hoy consolidado en grandes compañías– llegue a las medianas y pequeñas empresas.

“Es importante como empresa tener claro lo que te aporta y seguir apostando por ello”

que, a entender de los mercados, implicarán un retroceso en objetivos globales de sostenibilidad. ¿Es una lectura que comparte el banco?

En nuestra opinión, es verdad que no solo por Trump y Estados Unidos, sino que en algunos países de manera temporal, puede haber un mayor o menor apoyo. Legislación restrictiva o favorable. Desde nuestro punto de vista, el fundamento económico de la sostenibilidad se mantiene. Lo que estamos viendo con los clientes es que el valor no desaparece y, por tanto, es importante como empresa tener claro lo que te aporta y seguir apostando por ello.

## Globant: “Perú es un mercado donde continuaremos creciendo”

**Desarrollo.** El cofundador de Globant enumera los cambios que marcarán una nueva pauta para la transformación de las empresas en el largo plazo.

El cofundador de la compañía tecnológica de desarrollo de software Globant, Guibert Englebienné, se refirió al Perú como uno de los países donde existe un mayor potencial para el uso de soluciones tecnológicas.

“Es muy probable que en América Latina tengamos un crecimiento incluso superior al promedio. Perú para nosotros es un gran mercado,

muy estable, con gente muy capaz y muy emprendedora. Esas son cosas que a nosotros nos gustan, que tienen que ver mucho con el ADN de nuestra compañía. Perú es un gran lugar donde estar y donde vamos a continuar creciendo”, dijo.

La compañía hoy se encuentra ubicada en 35 países. “Nuestro crecimiento este año ha sido superior al 15% y ha sido la compañía de servicios de tecnología que más rápido ha crecido en el mercado”, refiere.

### DESARROLLO TECNOLÓGICO

Para Englebienné, el largo plazo está delimitando nuevos y cada vez más interesantes desarrollos a nivel tecnológico. Ello resulta im-

### Otros cambios Convergencia de la IA

Otro cambio, según comenta el ejecutivo, está vinculado a la aparición de ‘humanos sintéticos’.

“La convergencia entre las tecnologías de ‘gaming’ y metaverso con Inteligencia Artificial empieza a generar la posibilidad de tener humanos sintéticos. Es decir, que puedan verse como humanos pero que operen con Inteligencia Artificial (IA). En eso está avanzando la robótica”, refiere.

portante de ver de cara a entender cómo incidirá en la dinámica de las personas y también de las empresas.

En entrevista con este Suplemento, Englebienné enumeró algunos cambios asociados a progresos en la robótica y la computación cuántica que se verán en el presente año.

“¿Qué cosas creemos desde Globant que son interesantes de ver? La aparición de software inteligente que se mueve en base a determinadas reglas pero que tiene altos grados de autonomía. Que, además, pueden ejecutar tareas con o sin la supervisión de un humano”, dijo.



Englebienné es cofundador de la compañía que tiene más de 20 años.





¡Extendimos hasta el 31 de marzo!

**CYBER**

**El Comercio**

**PLAN ESTÁNDAR ANUAL**

**66%  
OFF**

**S/ 8 AL MES**  
Pago único  
de S/100 al año

ACCESO A



**Suscríbete**



\*Válido solo para nuevos suscriptores



MUNDO TRIBUTARIO



**HERNÁN AQUIJE MORÓN**  
Asociado senior del Departamento  
Tributario de Garrigues

# LA SUNAT Y LAS CARTAS INDUCTIVAS: LA IMPORTANCIA DE UNA GESTIÓN PREVENTIVA

El crecimiento en la recaudación tributaria motivaría la emisión de este tipo de cartas. En el 2024, la Sunat recaudó S/155 mil mlls., un 3,3% más que en el 2023.

●En los últimos años, la Sunat ha intensificado el uso de cartas inductivas (comunicaciones que señalan inconsistencias en las declaraciones tributarias) para promover el cumplimiento fiscal y optimizar la recaudación. Sin embargo, esta estrategia, que busca incentivar la regularización de obligaciones, ha generado preocupación entre los contribuyentes. El problema radica en que el envío masivo de estas misivas obliga a las personas, que no tienen irregularidades en su tributación, a incurrir en costos adicionales para justificar supuestas inconsistencias en las notificaciones recibidas. Por ello es importante que las cartas se emitan basadas en indicios razonables de posibles infracciones, evitando un impacto innecesario en empresas y personas naturales.

El crecimiento en la recaudación tributaria motivaría la emisión de estas comunicaciones. En 2024, la Sunat recaudó S/ 155 mil millones, lo que representó un incremento del 3,3% comparado con 2023. Para 2025, la administración tributaria proyecta superar los S/ 172 mil millones en recaudación, por lo que la fiscalización y la emisión de cartas inductivas se podría mantener en niveles altos. Además, desde diciembre pasado, la Sunat redobló esfuerzos en la fiscalización de las rentas de fuente extranjera, utilizando el Estándar Común de Reporte (CRS, por sus siglas en inglés), mecanismo que permite a las autoridades identificar a los contribuyentes con inversiones en el extranjero. Aunque el control tributario es clave para la

sostenibilidad del sistema fiscal, su aplicación masiva y sin indicios sobre infracciones derivaría en un clima de incertidumbre. Frente a esta situación, se recomienda que los contribuyentes mantengan actualizados sus datos de contacto, conserven la documentación sustentatoria de sus declaraciones y revisen periódicamente el Buzón SOL para estar al tanto de las notificaciones emitidas por la Sunat. Estas acciones preventivas permitirán cumplir con los plazos para responder a las cartas inductivas, lo que contribuirá a evitar una fiscalización más exhaustiva desde la administración tributaria.

El Comercio no necesariamente coincide con las opiniones de los articulistas que las firman, aunque siempre las respeta.

# Urbania: más del 27% de jóvenes alquila una vivienda

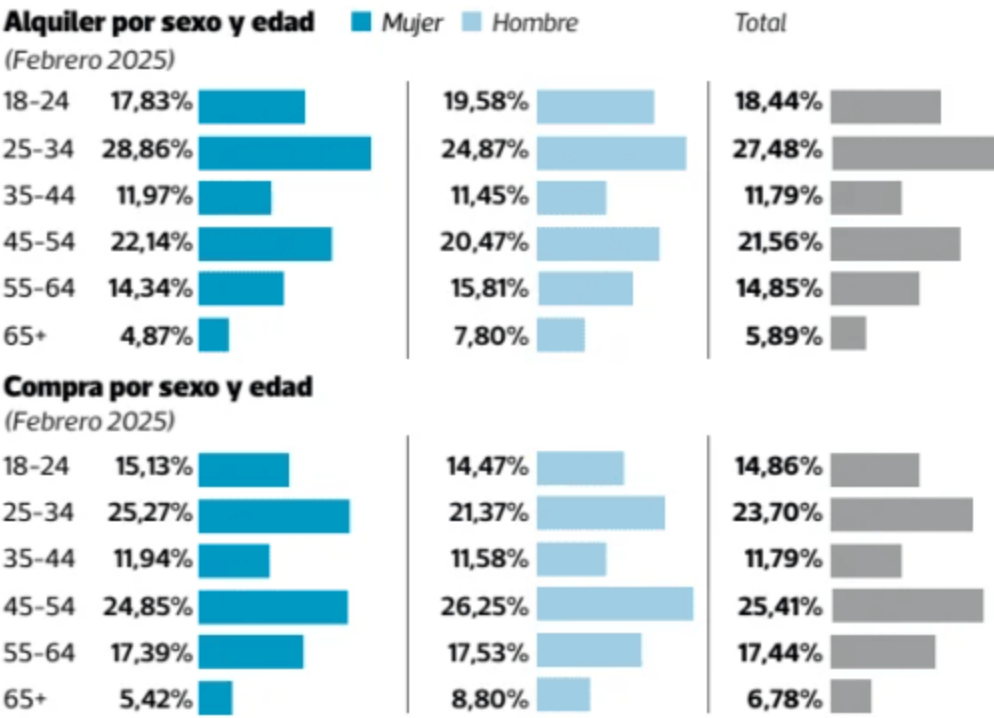
**Factores.** El acceso al crédito, la reducción de tasas de interés y el tamaño de los departamentos marcan las decisiones de compra y alquiler, según especialistas.

MELISSA RODRÍGUEZ ENCISO

De acuerdo con datos de Urbania, los jóvenes entre 25 y 34 años representan el mayor porcentaje de interesados en el alquiler, con un 27,48% del total, mientras que la compra de vivienda está concentrada en personas de entre 30 y 50 años, donde los millennials tienen una participación del 55% y la Generación X, un 35%. Luciano Barredo, gerente comercial de Urbania y Adonde Vivir, explica que los jóvenes tienden a alquilar debido a su búsqueda de independencia o formación de nuevos hogares, mientras que los segmentos de mayor edad buscan propiedades más amplias. Bryan Meza, gerente general adjunto de Inmobiliaria Binda, destaca que la demanda de compra de departamentos ha crecido un 30% del 2023 al 2024, con una mayor concentración en Lima Moderna y Lima Top. Según el Índice de Venta y Alquiler de Urbania, el precio medio de la ciudad subió 0,2% en enero y acumula un alza del 1,6% en los últimos 12 meses, ubicándose en S/ 6.761 por metro cuadrado. En cuanto a precios específicos, un departamento promedio

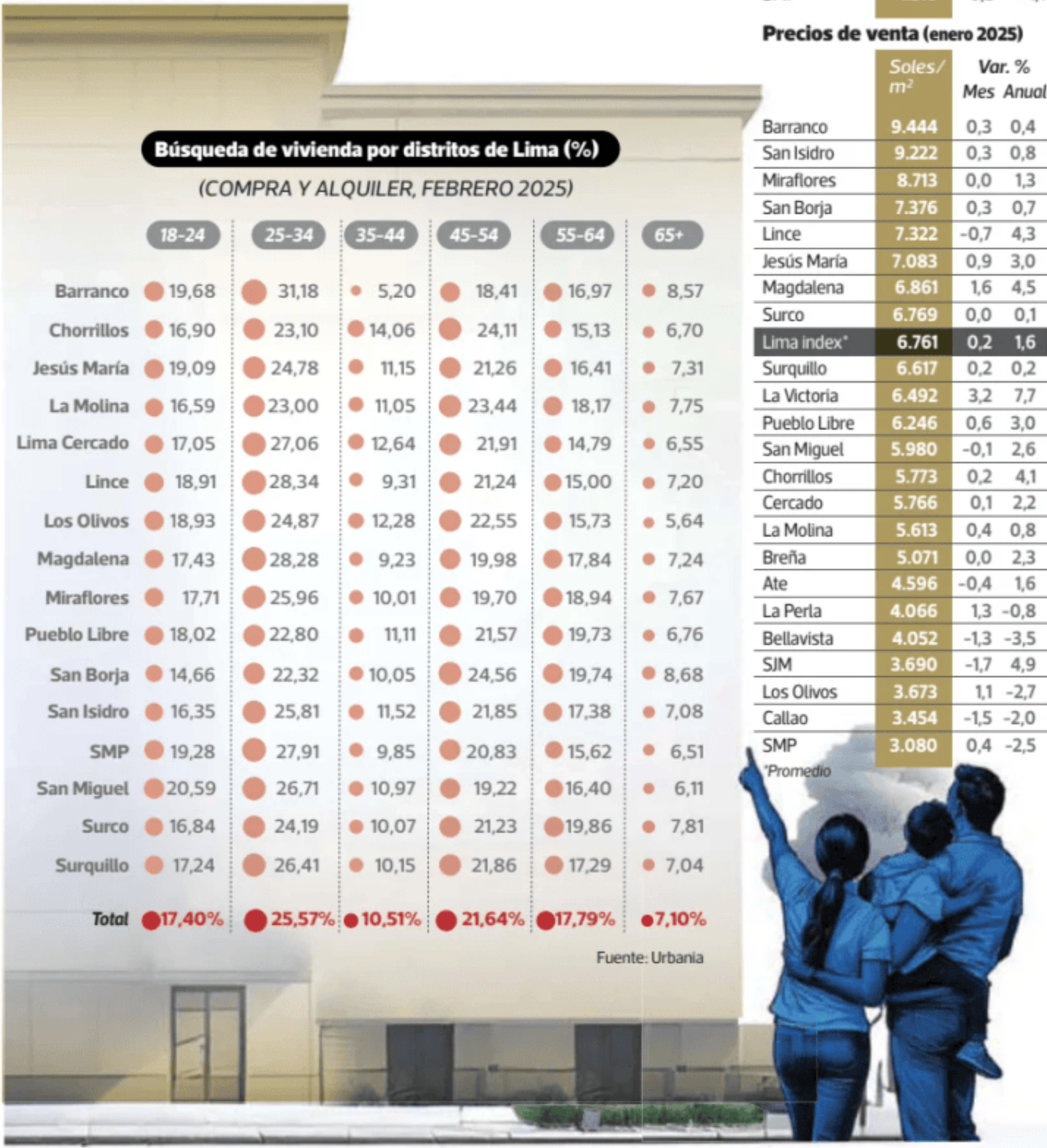
de 60 m<sup>2</sup> y dos habitaciones tiene un valor de S/ 419 mil, mientras que una unidad de 100 m<sup>2</sup> con tres habitaciones alcanza los S/ 652 mil aproximadamente. San Isidro Sur lidera el ranking de las zonas más costosas, con S/ 11.505 por m<sup>2</sup>, seguido de la zona del Olivar en ese mismo distrito, con S/ 10.216 el m<sup>2</sup>. Luego está Barranco con S/ 10.081 el m<sup>2</sup>. Uno de los factores que influye en la preferencia por alquilar en lugar de comprar es el acceso al crédito hipotecario. Según Miguel Deústua, gerente general de Tribeca Inmobiliaria, muchas familias no logran sustentar los ingresos requeridos para calificar a un crédito, lo que las lleva a optar por el alquiler. Otro tema, según Meza, es que, a diferencia de generaciones anteriores, los millennials y centennials priorizan experiencias por sobre posesiones materiales y no ven necesaria la compra de un inmueble. Deústua señala que el tamaño promedio de los departamentos ha disminuido en los últimos años: hace cinco años el promedio era de 75 m<sup>2</sup>, mientras que hoy un departamento de tres dormitorios bordea los 65 m<sup>2</sup>. Asimismo, han surgido nuevos formatos como los departamentos monoambientes dirigidos a estudiantes e inversionistas.

## Perfil etario de la demanda de vivienda en Lima



Precios de alquiler (enero 2025)			
	Soles al mes	Var. % Mes	Var. % Anual
Barranco	4.160	2,0	6,9
San Isidro	3.762	1,1	7,9
Lince	3.569	1,5	6,7
Miraflores	3.565	0,9	9,0
Surquillo	3.356	3,7	8,2
Jesús María	3.181	-2,0	3,8
Lima Index*	3.125	1,7	7,2
Cercado	3.076	4,6	16,1
Magdalena	2.984	1,1	6,3
Pueblo Libre	2.796	2,4	1,4
San Miguel	2.746	1,4	7,1
Surco	2.694	2,7	6,4
San Borja	2.688	2,0	1,4
Chorrillos	2.489	3,2	-
La Molina	2.313	0,5	-0,3
Los Olivos	1.608	5,7	9,1
SMP	1.310	-0,3	-1,1

Precios de venta (enero 2025)			
	Soles/m <sup>2</sup>	Var. % Mes	Var. % Anual
Barranco	9.444	0,3	0,4
San Isidro	9.222	0,3	0,8
Miraflores	8.713	0,0	1,3
San Borja	7.376	0,3	0,7
Lince	7.322	-0,7	4,3
Jesús María	7.083	0,9	3,0
Magdalena	6.861	1,6	4,5
Surco	6.769	0,0	0,1
Lima Index*	6.761	0,2	1,6
Surquillo	6.617	0,2	0,2
La Victoria	6.492	3,2	7,7
Pueblo Libre	6.246	0,6	3,0
San Miguel	5.980	-0,1	2,6
Chorrillos	5.773	0,2	4,1
Cercado	5.766	0,1	2,2
La Molina	5.613	0,4	0,8
Breña	5.071	0,0	2,3
Ate	4.596	-0,4	1,6
La Perla	4.066	1,3	-0,8
Bellavista	4.052	-1,3	-3,5
SJM	3.690	-1,7	4,9
Los Olivos	3.673	1,1	-2,7
Callao	3.454	-1,5	-2,0
SMP	3.080	0,4	-2,5





MUNDO EMPRESARIAL



**Hyundai lanza Pleos, plataforma de software enfocada en movilidad**  
Esta tecnología busca optimizar la conectividad, inteligencia y la eficiencia de los vehículos eléctricos definidos por software (SDV) del grupo, incluyendo Hyundai, Kia y Genesis. El lanzamiento marca la evolución de la empresa como proveedor de soluciones de movilidad inteligente.



**Apple lanzará nuevo software en junio**  
Apple confirmó la WWDC 2025, que se dará entre el 9 y 13 de junio. La compañía presentará actualizaciones en su software, como iOS 19 y macOS 16, además de avances en inteligencia artificial. Apple busca mejorar Siri e integrar más funciones de Apple Intelligence en sus dispositivos.



**Directivos de Intel se jubilan en medio de reestructuración**  
Tres directivos de Intel se jubilarán en 2025, reduciendo la junta a 11 miembros. La reestructuración busca revitalizar la empresa tras pérdidas de mercado. Intel también recortó costos y renovó su liderazgo para recuperar competitividad en semiconductores.



**Xiaomi vende acciones y recauda US\$5.500 millones**  
El resultado se dio al vender 800 millones de acciones en la Bolsa de Hong Kong. Los fondos financiarán su expansión y desarrollo tecnológico, además de impulsar su incursión en vehículos eléctricos. Tras lanzar su sedán SU7, elevó su meta de entregas a 350.000 unidades en 2025.



El Jockey Plaza actualmente tiene una vacancia orgánica de 0,5%, según Mariana Becerra, directora comercial, Marketing y Nuevos Negocios del 'mall'.

# Jockey Plaza inaugurará Premium Outlet en el 2026

**Expectativa.** Nuevo espacio se ubicará al costado del centro comercial, en la Panamericana Sur, y contará con más de 80 marcas.

CHRISTIAN SILVA

Dentro de los planes del Jockey Plaza está la construcción de un Premium Outlet, anuncia Juan José Calle, gerente general del centro comercial, en su presentación ante inversionistas, donde participó en exclusiva Día 1. De acuerdo con el ejecutivo, este nuevo mall se ubicará al costado del Jockey Plaza, en el área verde que se encuentra sobre la Paname-

ricana Sur. Además, servirá como "boca de salida" para los inventarios que distintas marcas buscan liquidar. "Hay marcas que no tienen un espacio para este tipo de conexiones de 'outlets'", agrega Mariana Becerra, directora comercial, Marketing y Nuevos Negocios del centro comercial. El plan ya se encuentra en un anteproyecto y, según indica Becerra, las obras inician a fin de año. La infraestructura, que alberga-

## En el centro comercial Visitantes

El Jockey Plaza concentra un 70% de visitantes del nivel socioeconómico A y B, sostiene Rossana Arnaiz, directora de Administración y Finanzas del centro comercial. La facturación promedio por visitante fue de S/106 en el 2024.

rá más de 80 marcas en un espacio de 8.000 metros, estaría lista en el cuarto trimestre del 2026, de cara a la campaña navideña. **NUEVAS MARCAS** De acuerdo con Becerra, este año se tiene confirmado que 30 marcas ingresarán al Jockey Plaza. El centro comercial espera cerrar el 2025 con 68 marcas, cifra similar a del 2024. De ese grupo, hay hasta cinco marcas de ticket de consumo alto que ingresarán al centro comercial

y que elevarían el nivel de facturación promedio por visitante que tiene el centro comercial, sostiene Calle a este Suplemento. "Se estarán incorporando unas cuatro o cinco marcas que cuentan con un ticket un poco más alto", apunta. Una de ellas es Dolce & Gabbana, que abrirá sus puertas en el segundo semestre de este año. También llegarán Michael Kors y estadounidense Alo Yoga, lo que elevaría el ticket promedio de consumo en el centro comercial. ¿Hay posibilidad de que se incorpore Sephora? Según Calle, el mall ha sostenido conversaciones con la gigante francesa. "Estamos en permanente contacto con marcas. Hemos tenido conversaciones con Sephora, ellos están tomando la decisión, primero, de venir al Perú. No nos cabe duda alguna de que si vienen al Perú, el Jockey Plaza será su puerta de entrada o debería serlo. (...) Son decisiones no menores que toman las marcas", señala.

## RESULTADOS

Rossana Arnaiz, directora de Administración y Finanzas del Jockey Plaza, señala que en el 2024 el centro comercial recibió casi 20 millones de visitantes, teniendo un promedio de 1,7 millones a 2 millones por mes. Las ventas de las marcas locatarias superaron los US\$600 millones el año pasado, lo que refleja un crecimiento de 4%. Por otro lado, el mall registró ingresos por US\$96,7 millones, lo que representa también un incremento de 4% frente al 2023. Y es que el último trimestre, explica Calle, fue bueno en ventas para el sector 'retail' y en especial para el Jockey Plaza. Esta situación se ha mantenido en los primeros tres meses del 2025, por lo que se observa un aumento de 5% en ventas de los locatarios frente al mismo período del 2024, agrega. Por ello, el ejecutivo estima que los ingresos del Jockey Plaza podrían tener un crecimiento de entre el 3% y 4% este trimestre. Los gastos del centro comercial totalizaron US\$46,3 millones. Su Ebitda superó los US\$49,1 millones.



**PING PONG CON...** Ider Cifuentes  
Brand Manager de Mitsubishi Motors Perú

# “Nunca es tarde para tomar la decisión correcta”

Cantar es el talento oculto del Brand Manager de Mitsubishi Motors Perú. Su esposa lo inspira y su mayor orgullo es su familia.



JOEL ALONZO

- 1  
¿A qué hora se levanta y qué es lo primero que hace?  
Me levanto a las 5:30 a.m. y le doy una vuelta rápida a las prioridades del día.
- 2  
¿Qué libro está leyendo?  
‘El talento nunca es suficiente’, de John C Maxwell.
- 3  
¿Qué objeto no puede faltar en su vida?  
EIA/C (Aire acondicionado).
- 4  
¿Cuál es la última película que ha visto?  
Robot Salvaje, con mis 3 hijos.
- 5  
¿Qué aplicativos no pueden faltar en su celular?  
Yahoo Finance y Outlook.
- 6  
¿Netflix, Amazon, HBO, Apple, Disney?  
Todas y cada día menos.
- 7  
¿El auto de sus sueños?  
Una Mitsubishi L200, armada para ‘overlanding’.
- 8  
¿Destino favorito en vacaciones?  
Cualquiera donde pueda desconectar-me junto a la familia.
- 9  
¿Qué deporte practica?  
‘Caco’, camino y corro.
- 10  
¿Cocktail o trago favorito?  
Un buen whisky. \*

- 11  
¿Un lugar en el que quisiera estar para relajarse y trabajar a la vez?  
Península de Papagayo, en Guanacaste, Costa Rica.
- 12  
Describase en 3 palabras  
Alegre, perseverante, respetuoso. El orden puede variar.
- 13  
¿Tiene algún talento oculto?  
Cantar.
- 14  
Una frase que lo/la defina  
Ahora veamos en qué más podemos mejorar.
- 15  
¿Qué compañía es una inspiración para usted?  
Mi esposa. Pensamos distinto. Me hace ver lo que no veo.
- 16  
¿Con qué referente de su rubro le gustaría cenar?  
Con aquella persona que dijo la siguiente frase: “Tanto si crees que puedes, como si crees que no puedes, estás en lo cierto”.
- 17  
¿Quién es el jefe que más te marcó?  
Difícil respuesta. Me han tocado jefes muy buenos. Una de las enseñanzas que me dejaron es: “Nunca olvides el cobertor de lluvia”. Significa estar preparado para todo, pendiente de los detalles, con un plan B. Otra enseñanza es: “Nunca es tarde para tomar la decisión correcta”.
- 18

- ¿Quién le dio el mejor consejo y cuál fue?  
Mi abuelo, de pocas palabras. Sus acciones lo decían todo. Observador, perseverante, responsable, respetuoso, con las manos siempre abiertas. Luego de su partida, una noche soñé con él y me dijo: “Quiero vivir a través de ti”. Con los años entendí a qué se refería.
- 19  
¿Una decisión empresarial que cambiaría?  
Ninguna. Muchas han podido ser mejores, obviamente. De éstas se aprende y se mejora para las siguientes oportunidades.
- 20  
¿Qué pregunta clave haría para contratar a alguien?  
Más que una pregunta, planteo una situación que el o la candidata deben resolver. Me ha funcionado siempre como filtro.
- 21  
¿Cuáles es su mayor orgullo?  
Mi familia.
- 22  
¿Cuál es el gran tema del que no se habla en los medios?  
No te lo puedo decir...
- 23  
¿Cuál es la principal virtud de los peruanos?  
Creatividad.
- 24  
¿Y su principal defecto?  
Un poco más de respeto por el prójimo no le caería mal a nadie.

**OPINIÓN**  
**IVO SAONA**  
Director general en Aporta, plataforma de impacto social de Brecia



## ROMPIENDO BRECHAS, CONSTRUYENDO FUTURO

●● Marzo, mes en que conmemoramos el Día Internacional de la Mujer, llega a su fin, pero la conversación sobre su rol en el mundo empresarial y la importancia de cerrar las brechas de género debe continuar. Es un tema que nos involucra a todos.

En este contexto, hace unas semanas tuve la oportunidad de acompañar en un viaje de estudios a un grupo de 35 jóvenes graduados del proyecto BREIT, de Aporta, la plataforma de innovación e impacto social de Brecia. En alianza con el Institute for Data Systems & Society (IDSS) del MIT, estos jóvenes llevan un micromaster en ciencia de datos en una de las mejores universidades del mundo. Fue inspirador ver que 9 de los participantes eran mujeres, destacándose en un espacio donde la representación masculina ha sido históricamente mayor, y demostrando que el talento y la capacidad no tienen género.

Esta realidad también se refleja en Aporta, donde más del 60% de los roles de liderazgo están ocupados por mujeres. Esto refuerza mi convicción de que las oportunidades deben estar abiertas para todos, y que el verdadero diferenciador es el talento y la preparación.

Un ejemplo concreto de cómo impulsamos esto es el proyecto Beca Talento, que desarrollamos con el apoyo de Minsur en Puno. Gracias a criterios de equidad en la postulación, hoy, de los 121 becarios que forman parte del programa, 51 son mujeres y 8 de ellas ocupan los primeros puestos en sus respectivas carreras.

Si bien hemos avanzado, aún queda camino por recorrer. Para lograr un futuro con más oportunidades para todos, es clave seguir promoviendo espacios de equidad e inclusión, y los hombres debemos asumir un rol activo en esta lucha, visibilizando el problema y promoviendo soluciones.

Como papá de una niña de 8 años, este compromiso es personal. Yo quiero que mi hija crezca en una sociedad que valore a cada persona por su talento y esfuerzo. Sigamos trabajando juntos para construir un país donde todas las niñas y jóvenes tengan las mismas oportunidades y alcancen su máximo potencial.

**El Comercio** no necesariamente coincide con las opiniones de los articulistas que las firman, aunque siempre las respeta.